

RAMONA HÖNL

Hightech místo ru□ní práce: Otec a syn s prémiovými autobusy zrychlují provoz

Tentrem Sehjatera svou autobusovou dílnu vytvo□enou p□ed 40 lety pod st□echou z vlnitého plechu rozvinul v jeden z nejv□tších karosá□ských provoz□ v zemi. Základem úsp□chu firmy z Malangu v Indonésii byla kdysi ru□ní práce. Nyní se tamní jednatel spole□nosti zam□□uje na masový trh – a s pomocí spole□nosti TRUMPF na vyšší úrove□ výroby.

Horní patro, panoramatická okna, sedadla k pololežení s pohodlným polstrováním: To co zní jako luxusní hotelová suita, popisuje horní sedadla v prémiovém dvouposcho□ovém autobuse „Avante H8 Grand Captain“: vlajkové lodi flotily vozidel karosá□ské firmy Tentrem.

Firma vyrábí luxusní karoserie, které mimo jiné mají podvozek od Mercedes-Benz, Volvo a Scania. Krom□ toho vyrábí autobusy, které jezdí mezi m□sty na Láv□, Bali nebo jiných indonéských ostrovech. Jednatel spole□nosti Yohan Wahyudi by cht□l Tentrem rozší□it v jeden z nejv□tších autobusových podnik□ Indonésie. K tomu ú□elu klade d□raz na detaily. Devizou je individualita a standardizace. Rozpor? V žádném p□ípad□. Nebo□ jeho zákazníci mají mít stále možnost odebírat jedine□né produkty. Výroba má zárove□ být tak efektivní jak je možné. „Aby naše spolupracovnice a spolupracovníci mohli pracovat inovativn□ a kreativn□, podporujeme je novými stroji a vhodným softwarem“, □íká. Všechno ale jednou za□alo v malém provozu.



Výroba na míru: Yohan Wahyudi investoval do moderní výroby, aby standardizoval procesy. Individuální pot□eby však p□i tom nemají z□stat potla□eny.



Rozvoj: Všechno za□alo jako dílna pro autobusovou flotilu. Dnes zam□stnává firma více než 600 pracovník□ a vyrábí vlastní karoserie.



Efektivní výroba: K tomu podporuje firma Tentrem své pracovníky s novými stroji a vhodným softwarem.



Výzvou generace Yohana Wahyudise je, mentalitu ru□ní práce p□evést v provoz s výrobními linkami.

Rozvoj b□hem □asu

V roce 1983 zakládá Tatang Wahyudi, otec Yohana Wahyudise, firmu Tentrem jako autobusový provoz ve m□st□ Malang na indonéském ostrov□ Jáva. V roce 1986 otevírá dílnu na opravy nabouraných, poškrábaných nebo promá□knutých díl□ vlastní autobusové flotily. Jeho mechanici sva□ují, ohýbají a vytvá□ejí díly karoserií – všechno v ru□ní práci v otev□ené skladové hale pod st□echou z vlnitého plechu. Provoz probíhá dob□e pro Tatanga Wahyudi. O rok pozd□ji otevírá dílnu pro jiné podniky. Provozovatel autobus□ dodnes existuje. Dílnu založil v roce 1991: PT Tentrem Sehjatera, krátce Tentrem. „V pr□b□hu let jsme se kontinuáln□ rozr□stali a za□ali jsme vyvíjet naše vlastní autobusové karoserie“, vypráví Yohan Wahyudi.

Moderní výrobní haly dnes nahrazují staré p□íst□ešky pod vlnitým plechem. Elegantní správní budova se spoustou skla je umíst□ná na hlavní ulici a je dob□e viditelná. Za ní je na ploše tém□□ osmi hektar□ postavena hala. Firma Tentrem zam□stnává více než 600 pracovnic a pracovník□. Yohan Wahyudi je považován za racionálního, systematického, ale také kritického managera. P□ed svým nástupem do rodinné firmy studoval informatiku v Kanad□ a vzd□lání zakon□il s Master v Business Administration v □ín□. Jeho cíl: rychlejší, efektivn□jší a precizn□jší výroba. „D□ íve k nám p□icházeli zákazníci s obrázkem a my jsme tak dlouho zpracovávali plechy, až odpovídaly obrázku“, □íká. Nevýhoda: V□tšina oprav vyžaduje ru□ní práci. Kdykoli pot□ebovali náhradní díl pro zdemolovaný autobus, za□ínali pracovníci op□t od nuly. „Dnes chceme pokud možno co nejvíce automatizovat. Um□ní spo□ívá v tom, najít rovnováhu mezi standardními produkty a individuálními p□áními zákazník□“, vysv□tluje Wahyudi.

> **Aby naše spolupracovnice a spolupracovníci mohli být inovativní a kreativní, podporujeme je novými stroji a vhodným softwarem.**
>
> Yohan Wahyudi, jednatel spole□nosti Tentrem Sehjatera

Zrychlení provozu

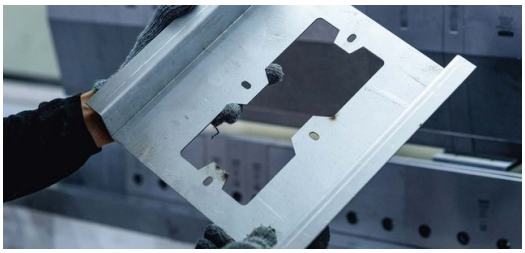
S Yohanem Wahyudi se firma Tentrem dále rozr□stá. Avšak s tímto r□stem se také zvyšují požadavky. Zákazníci vyžadují v□tší po□ty kus□ a Wahyudi chce dodávat. Chce firmu Tentrem prom□nit v jeden prvních provoz□ poskytujících originální vybavení od výrobce, který karoserie vytvá□í ve stejné kvalit□ a s konstantním po□tem kus□. „Chceme nabízet stejné standardy výrobc□ originálního vybavení“, vysv□tluje Wahyudi. „K tomu pot□ebujeme provoz s výrobními linkami, efektivní □asové plány a jasné cíle pro každodenní výrobu. Prom□nit zp□sob myšlení založený na ru□ní práci, je nejv□tší výzvou mé generace.“

V roce 2015 se rodina setkává se spole□ností TRUMPF na veletrhu. Otec Tatang Wahyudi byl nejd□ íve skeptický, vzpomíná si jeho syn: Zpracování díl□ karoserií nebylo tak komplikované. Investovat hodn□ pen□z do techniky a automatizace by se nevyplatilo. „Avšak za rok jsme m□li velmi dobrý finan□ní výsledek, takže jsme □ekli: Opustíme naši komfortní zónu a investujeme do nové technologie“, □íká dnes Yohan Wahyudi. A tak koupili ješt□ ve stejném roce TruLaser 3030 a stali se s ním pr□kopníkem v obráb□ní plech□ v Indonésii.

„Automatizace se od prvního momentu vyplatila, nap□íklad u dve□í našeho zavazadlového prostoru“, vypráví. P□edtím pracovníci pot□ebovali p□t až šest díl□, aby vytvo□ili poklop pro zavazadla. Dnes používáme jeden jediný plech, roz□ežeme jej s TruLaser 5030 a vý□ezy ohýbáme s TruBend Center 5030. „Nemusíme už nic sva□ovat, to velmi p□ekvapilo naše zákazníky“, vysv□tluje Wahyudi.



Nové možnosti: D□ íve pracovníci sva□ovali a ohýbali p□t až šest díl□, aby vyrobili dve□e pro zavazadlový prostor. Díky TruLaser 5030 a TruBend Center 5030 k tomu firma Tentrem dnes pot□ebuje jen jeden plech.



Moderní autobus sestává z mnoha tisíc jednotlivých díl□. Oseon má výrobu do budoucna efektivn□ organizovat.



S moderní technologií od spole□nosti TRUMPF m□že firma vyráb□t vysoké po□ty kus□ ve stále stejné kvalit□.



Dv□ generace: V roce 1983 otec Tatang Wahyudi založil firmu. Syn Yohan vnáší své nápady a postoje do moderní výroby.

V následujícím roce plánuje se spole□ností TRUMPF investovat do softwaru Oseon. „Autobus sestává z mnoha tisíc jednotlivých díl□. Když se nám poda□í výrobu efektivn□ organizovat, ušet□íme hodn□ pen□z. Oseon nám p□i tom m□že pomoci." Je to op□t jako v roce 2015, p□ed zakoupením prvního stroje TRUMPF. „Víme, co technika dokáže. Nyní se ješt□ musíme nau□it s ní zacházet", □íká. Stroje vždy vyráb□jí ve stále stejn□ vysoké kvalit□. To poskytuje výhody v mnoha oblastech.

„M□žeme mít p□ehled o celé výrob□ a priorizovat, které díly nutn□ pot□ebujeme a které ješt□ mohou po□kat. Ztvárn□ní díl□ m□žeme optimalizovat pomocí nových design□ a výrobních technologií. To mnohé zjednodušuje a zvýhod□uje – podobn□, jako jsme to tenkrát zažili s poklopem pro zavazadla."

Pro Wahyudiho inovace znamená p□edevším efektivitu. Standardizovanou výrobu, která p□esto do budoucna ponechá prostor pro individuální p□ání zákazník□. U „Avante H8 Grand Captain" prémiového dvouposcho□ového autobusu nap□íklad mohou zákazníci místo luxusních sedadel k pololežení objednat také dopl□ující □ady židlí.



RAMONA HÖNL

MLUV□Í PRO OBRÁB□CÍ STROJE