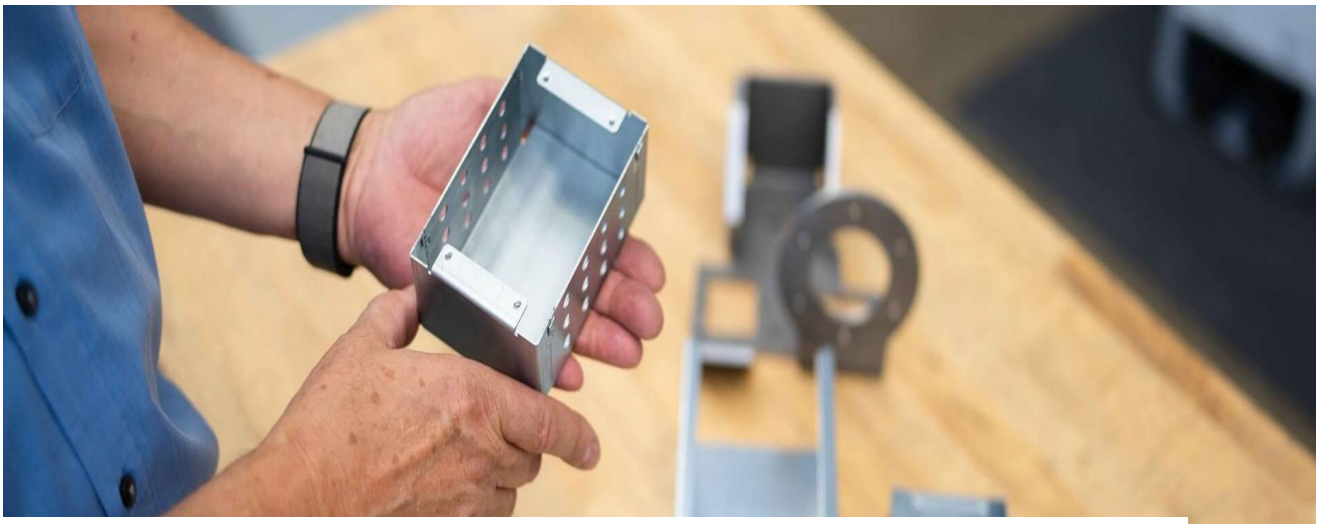

RAMONA HÖNL

„Rozhodující jsou náklady na díly“

V mnoha firmách je cena stroje stále ješt□ centrálním kritériem ke koupi. To však je □asto nedosta□ující. Nebo□ jestli se investice vyplatí, rozhodují ve finále náklady na díly. P□i tom má d□ležitou úlohu mnoho faktor□: efektivita p□ed□azených a následn□ za□azených krok□ výroby, kolik zmetkovitosti stroj zap□í□iní, nebo schopnost reakce servisu v p□ípad□ poruchy. Na co mají firmy skute□n□ dbát p□i koupi stroje, vysv□tluje Tobias Reuther, Head of Product Management, u TRUMPF.

Pane Reuther, kolik st□edn□ velkých firem s výrobou z plechu se zabývá otázkou: Který stroj je skute□n□ vhodný pro m□j provoz? Na co se dle Vašeho pohledu zam□□ují?
Reuther: K tomu nejprve radím rozší□it úhel pohledu. Nejedná se o to, koupit cenově nejvýhodn□jší stroj, nýbrž o to, najít nejhospodárn□jší □ešení pro vlastní výrobu. Rozhodující jsou dlouhodobé náklady na díly – tedy všechno, co se vyskytuje po celou dobu životnosti stroje. K tomu pat□í spot□eba materiálu, pot□eba energie, nároky na obsluhu, disponibilita a servis.

To zní jako podstatn□ rozsáhlejší posuzování než klasický pohled na po□izovací cenu.
Reuther: P□esn□ tak. Po□izovací cena je viditelná a porovnatelná, b□žné náklady □asto ne. P□i tom v mnoha p□ípadech mají v□tší podíl v oblasti náklad□. Kdo chce hospodárn□ vyráb□t, musí v□d□t, jak efektivn□ stroj pracuje v každodenním provozu – a jak stabilní je disponibilita b□hem n□kolika let.

Které faktory jsou dle Vaší zkušenosti □asto podce□ovány p□i výpo□tech hospodárnosti?
Reuther: Servisní náklady jsou □asto podce□ovány. Rozhodující jsou nejenom doby výpadku, nýbrž p□edevším rychlost obnovitelnosti: Je náhradní díl rychle na míst□? Je servisní technik hned k dispozici? Také které faktory se výrazn□ projeví na výpo□tu náklad□, t□eba □asy nastrojování, komfort obsluhy, výdaje na školení nebo také kvalita proces□. Rovn□ž spot□eba energie a využívání materiálu mají podstatn□jší úlohu než si mnoho provoz□ zpo□átku uv□domuje. To všechno se p□ímo projevuje v nákladech na díly.

Pro firmy s nižším investi□ním rozpo□tem spole□nost TRUMPF uvedla na trh výhradn□ k tomu ú□elu vyvinuté série stroj□ - 1000ové modely. Jaká je idea skrývající se za t□mito stroji?
Reuther: Spole□nost TRUMPF je v oblasti plechu známa prémiovými □ešeními. Proto se naše stroje □asto nevyskytují ve firmách, které za□ínají v oblasti obráb□ní plech□ nebo cht□jí hospodárn□ modernizovat svou výrobu. Naše 1000ové modely jsou p□esn□ p□izp□sobeny pro tento segment zákazník□. Nabízejí nižší po□áte□ní náklady p□i zárove□ vysoké procesní bezpe□nosti a kvalit□. Práv□ pro st□edn□ velké provozy to je atraktivní, protože tak s p□ehlednými investicemi získají stabilní základ pro svou výrobu.

Tobias Reuther vede management produkt□ u spole□nosti TRUMPF Werkzeugmaschinen.

Spole□nost TRUMPF je u firem s výrobou z plechu známa jako prémiový nabízející. Laserové □ezací stroje jako TruLaser 1000 nabízí spole□nost ale již od 300.000 euro. Ohýbací lisy jsou dokonce k dispozici již od asi 100.000 euro.

Kolik konkrétn□ stojí tyto stroje a jak je mohou provozy financovat?
Reuther: Laserové □ezací stroje Série TruLaser 1000 jsou u TRUMPF k dostání za mén□ než 300.000 euro. Ohýbací lisy Série TruBend 1000 za□ínají již u ceny 100.000 euro. Pro mnoho firem je to stále ješt□ velká investice. Proto spole□nost TRUMPF jako jediný výrobce stroj□ na celém sv□t□ má vlastní banku. Zde pracují odborníci, kte□í mohou ideáln□ odhadnout šance a rizika investice, stejn□ tak jako zbývající hodnotu stroje. Firmám cílen□ radí p□i investicích a p□edstavují jim vhodné modely financování, nap□íklad leasing. V Europ□ je tato nabídka velmi dob□e hodnocena.

Jak d□ležitý je z Vašeho hlediska servis a disponibilita stroje?
Reuther: Extrémn□ d□ležitý. Když je stroj v klidovém stavu, nevyrábí žádné díly – a p□esto je p□í□inou náklad□. Proto servis, dostupnost náhradních díl□ a údržbu nepovažujeme za dopl□ující oblast, nýbrž za integrální sou□ást koncepce výroby a p□íslibu hodnot. Hospodárnost vznikne pouze když je stroj spolehliv□ k dispozici po celou svou dobu životnosti.

Mnoho firem je pod tlakem náklad□. Kde by se p□esto nem□lo šet□it?
Reuther: Zcela jasn□ u kvality a bezpe□nosti. To nejsou se□izovací šrouby, které by se m□ly krátkodob□ utáhnout. Kompromisy se v□tšinou vymstí pozd□ji – kv□li vyšším dobám prostoje, nižší kvalit□ díl□ nebo bezpe□nostním rizik□m. Trvale udržitelná hospodárnost vzniká prost□ednictvím robustních proces□, ne krátkodobými úsporami.

Otázka na záv□r: Jaká je Vaše nejd□ležit□jší rada st□edn□ velkým firmám v oblasti výroby z plechu, které dnes cht□jí investovat?
Reuther: Myslete v oblasti díl□, ne stroj□. Kdo svou výrobu posuzuje celkov□, analyzuje náklady na celou dobu životnosti a sází na spolehlivou technologii a servis, vytvá□í základ pro výrobu s jistotou do budoucna.

RAMONA HÖNL
MLUV□Í PRO OBRÁB□CÍ STROJE