

Část 2 příběhu

Jak perspektivně sloučit výrobu dvou úspěšných, ale naprosto rozdílných firem na zpracování kovů? Tuto otázku si položili zakladatel společnosti Tomas Loh a jednatel společnosti Mathias Kroll a odpověď našli u odborníků týmu TRUMPF Smart Factory Consultings.



LoKa Metallverarbeitung GmbH

www.loka-metallverarbeitung.de

Společnost LoKa vyrábí konstrukční jednotky a pouzdra pro obory jako výroba strojů a nástrojů, obalový průmysl, letecký a potravinářský průmysl. Zpracovávají se plechy, nerezová ocel, ocel a hliník do tloušťky deset milimetrů. Ve společnosti LK Mechanik je potřeba být přesnější: společnost má vedoucí postavení ve vývoji a výrobě vysoce přesných přepravních zásobníků na obrobky a nástroje pro průmyslové a lékařské aplikace.

ODVĚTVÍ

Strojírenství

POČET ZAMĚSTNANCŮ

55

STANOVIŠTĚ

Hüttenberg/Heuchelheim,
Německo

PRODUKTY TRUMPF

- TruLaser 5030 fiber
- TruBend 5130
- TruBend 5170
- TruLaser Tube 7000
- Smart Factory Consulting

Výzva

Na plusové straně jsou dvě společnosti na zpracování kovů, celkem 55 zaměstnanců, pozemek o velikost 18 500 metrů čtverečních a jeden zakladatel společnosti s odvahou a předvídavostí. Na cílové straně je přání nové moderní výrobní haly. V té se mají v budoucnu vyrábět produkty obou společností v rámci perfektně sladěných procesů – chytře, efektivně a perspektivně. Z toho důvodu musely být zhodnoceny všechny technologie, výrobní strategie a procesy obou společností. Kde se skrývají potenciály a součinnosti? Kde je smysluplné uvažovat o rozšíření dostupných kapacit nebo automatizaci? Vyplatí se vstup do nových, doposud ještě nedostupných technologií a jaké předpoklady je nutné pro to vytvořit? Které stávající stroje je možné použít i v budoucnu a kde dává smysl investovat do nových?



"Spolupráce s profesionály nám ušetřila mnoho zbytečných kroků. Kromě toho nám analýzy a modely myšlení týmu smart factory otevřely zcela nové vhledy a přístupy, které využijeme i v budoucnosti."

TOMAS LOH

ZAKLADATEL SPOLEČNOSTI LOKA
METALLVERARBEITUNG GMBH

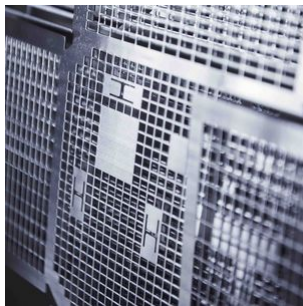


Řešení

Uspořádání továrny je nová nabídka Smart Factory Consulting od společnosti TRUMPF a jejím cílem je provázet klienty a poskytnout jim komplexní plánování jejich výroby. Přitom nehraje roli, zda vzniká zcela nová výroba nebo se přeměňuje stávající. Plánování uspořádání továrny nezohledňuje při plánování jen produkty společnosti TRUMPF, ale přemýšlí mnohem komplexněji. Analýzy odborníků ukázaly, kde jsou ve výrobě ještě možné kapacity. Ukázalo se, že možnosti automatizace v portfoliu společnosti LoKa nejsou tak rozsáhlé, jak jsme se původně domnívali. Kroll doplňuje: „U referenčních zákazníků společnosti TRUMPF jsme viděli naživo, že automatizaci se toho dá hodně pokrýt. Ale u nás se vyrábí hodně zvláštních a jednotlivých dílů, proto to u nás není tak jednoduché. To zjistil pomocí produktových analýz i tým pro uspořádání továrny a tento bod jsme diskutovali podrobně a s velkou výměnou názorů. To například ukazuje, jak poradenství obecně probíhalo: nešlo o to vyměnit nebo pořídit co nejvíce strojů. Šlo o nalezení řešení, která by byla vhodná pro nás.“

Realizace

Jakmile bylo jisté, které stávající stroje převezmou společnost LoKa a LK do nové výroby, která nová zařízení budou pořízena a které dodatečné technologie budou zavedeny, jednalo se o uspořádání hal. Jednatel společnosti Mathias Kroll: „Tým pro uspořádání továrny společnosti TRUMPF nařtl dříve vytvořený, ideální tok materiálu a společně s našimi pracovníky přesunovali zmenšené modely strojů sem a tam na plánu hal tak dlouho, dokud nebyli všichni s procesy spokojeni.“ Zhruba 20 procent všech opatření ideální verze se realizuje v prvním stupni výbavy smart factory. Tak se společnost například rozhodla pro dva částečně automatizované laserové řezací stroje od společnosti TRUMPF a vstup do zcela nové technologie. Rozhodující byla ale i řešení, které poradenský tým vypracoval pro budoucí oddělené zpracování oceli a nerezové oceli. Pro svařování a broušení byly vytvořeny přísně oddělené komory. Nové jsou i dvě nově oddělené montážní oblasti a čisté prostory. Důležitým pro vedení společnosti LoKa byl optimální tok materiálu, dále perfektní vytížení stroje a to, že se vícenáklady vzniklé přestrojením a čištěním zařízení udržely v mezích. Navíc společnost LoKa profituje již v prvním stupni výbavy z toho, že stroje a zdroje jsou nyní využívány oběma výrobami.



Výhled

Jakmile budou stroje stát v novém domově a procesy budou stabilní, chtějí Loh a Kroll zavést automatizované programování TruTops Boost. Spojování doposud oddělených ERP systémů společností LoKa a LK již probíhá. Ještě je toho potřeba hodně udělat. Ale obě firmy jsou si jisté, že s pomocí poradce pro uspořádání továrny byl položen důležitý základ pro všechny příští kroky na cestě ke smart factory.

Zahájeno s lidmi a stroji

Stavební práce nového kmenového závodu v Hüttenberg začaly v lednu 2022. Jen o 6 měsíců později, v srpnu 2022, se konalo stěhování, rozdělené do tří fází. Procesy se rychle stabilizovaly díky dobrému předem žnému plánování konzultantů smart factory. Také efekty synergie, o které jsme se snažili, jsou již znatelné, říká Tomas Loh: „Velkou výhodou sloučení obou firem je, že do produktu můžeme vnést nejlepší technologie. V oblasti svačování laserem toho LK Mechanik již velmi dlouho hodně zvládá. A toto know-how se nyní pokoušíme přenést na staré LoKa produkty a získat zde také od našich zákazníků velmi dobrý feedback.“

Výroba je také celkově transparentnější, vysvětluje dále: „Nyní máme možnost se podívat, kde se určitá zakázka nachází a jaký má stav výroby. Tady jsme se už opravdu hodně zlepšili.“ Dříve než může být zavedeno automatizované programování s Tru Tops Boost, o které usilujeme, musí být kompletně ukončeno sloučení dosud oddělených systémů ERP u LoKa a LK Mechanik. „K tomu je pro nás důležité zapojit všechny lidi, tak aby rozpoznali přidanou hodnotu a společně táhli za jeden provaz.“, objasňuje Loh.

Paralelně pohání LK Mechanik kupředu digitalizaci, aby byly realizovány další optimalizace procesů. „Ještě je toho potřeba hodně udělat“, říká Tomas Loh. „Ale jsme si jisti, že s pomocí poradce pro uspořádání továrny jsme položili důležitý základ pro všechny příští kroky na cestě ke smart factory.“



TruBend série 5000

TruBend série 5000 je celosvětově nejúspěšnější ohraňovací lis firmy TRUMPF. Od programování přes přípravu stroje až po vlastní ohýbání vyrábíte s tímto ohraňovacím strojem bezkonkurenčně produktivně.



[Zum Produkt](#)



Smart Factory Consulting

Kde a v jaké podobě vám v současné době pomáhá zesílená výroba nejvíce? Přesně tam začínáme naše poradenství. Naše portfolio má pro každý krok připraveno vhodné řešení – společně zjistíme, co se vám v dané chvíli nejvíce vyplatí.



[Zum Produkt](#)

Stav: 11.12.2023

