Parte 2 – Forjando juntos el futuro

Utilizar los potenciales existentes en lugar de crear otros nuevos

En el sector de la construcción, cada día cuenta. Para los clientes de SCHRAG, lo más importante no es solo la calidad y los costes, sino sobre todo los tiempos de entrega cortos. Para mantener su liderazgo en el mercado en el área de negocio de los perfiles de borde, Thomas Goswin, gerente del Grupo SCHRAG, quiere ganar la ventaja decisiva de uno o dos días mediante la automatización. Hasta la fecha, SCHRAG fabrica perfiles de borde en cuatro emplazamientos en Alemania. Hay que aliviarlos de trabajo para crear espacio para un mayor crecimiento. Para ello, se construirá un nuevo centro de producción para la fabricación automatizada de correas y travesaños. Para la planificación de la fábrica, Thomas Goswin cuenta con el apoyo de los consultores de Smart Factory de TRUMPF. Junto con el equipo del proyecto SCHRAG, encuentran una alternativa inteligente a la nueva construcción en el curso de un proyecto de asociación.

SCHRAG Kantprofile GmbH

www.schrag-kantprofile.de

El Grupo SCHRAG, con sede en Hilchenbach (Renania del Norte-Westfalia), es una red de especialistas interconectados y ofrece soluciones integrales para cubiertas y fachadas en la construcción metálica ligera. En su mayor área de negocio, el grupo fabrica y distribuye perfiles para bordes en cuatro emplazamientos en Alemania, así como en la República Checa y Polonia.

SECTOR	NÚMERO DE TRABAJADORES	SEDE
Construcción metálica ligera	500	Hilchenbach (Alemania)

Retos

El tiempo es un factor crucial en el sector de la construcción. Razón suficiente para que el gerente de SCHRAG, Thomas Goswin, iniciara en 2017 un proceso estratégico para posicionar a todo el Grupo SCHRAG en todas las áreas de negocio. El objetivo principal son los perfiles de borde para la industria de la construcción. Goswin sabe que la reducción de los tiempos de entrega solo puede lograrse mediante la automatización y, por ello, tiene previsto construir un nuevo centro de producción en el que se fabricarán de forma centralizada y eficiente las correas y los travesaños para la subconstrucción en la construcción de naves. Sin embargo, en la ejecución práctica de este gran proyecto, Thomas Goswin no quiere confiar únicamente en su propia experiencia. Los consultores de la Smart Factory de TRUMPF van a planificar la instalación de producción más moderna de Europa para componentes metálicos ligeros.

"Con su experiencia y nuevas perspectivas, los consultores de TRUMPF encontraron la mejor solución para nosotros."

THOMAS GOSWIN
GERENTE DE SCHRAG KANTPROFILE GMBH

Soluciones

En estrecha colaboración con Thomas Goswin, los directores de los emplazamientos, los responsables técnicos e informáticos y los compañeros de las áreas de Producción, Ventas e Informática, los consultores de Smart Factory realizan análisis detallados REALES en todos los lugares de emplazamiento. Las conversaciones detalladas con todas las partes implicadas, el análisis de los flujos de material e información, así como la inclusión de una amplia base de datos proporcionada por SCHRAG, aportan claridad a todos los procesos de producción y revelan el potencial de optimización. Pero no solo eso: a la vista de las cifras de producción determinadas, los miembros del equipo del proyecto y los consultores de TRUMPF están estudiando alternativas a la construcción de un nuevo lugar de emplazamiento. Está claro que la ampliación y la interconexión de los lugares de emplazamiento existentes aportan un mayor valor añadido al Grupo SCHRAG que una nueva construcción. Esto llevó a la decisión de ampliar las instalaciones de Seevetal en Hamburgo y adecuarlas para la producción automatizada de correas y travesaños.

Implementación

Thomas Goswin ha condicionado la cooperación con los consultores de Smart Factory de TRUMPF a un asesoramiento neutral, es decir, independiente de fabricantes y máquinas. Una condición que cumplen los consultores. Recomiendan la compra de una instalación de perfilado totalmente automatizada de un fabricante italiano para la producción de perfiles estándar. Dado que los perfiles especiales suelen formar parte del volumen de suministro de un pedido grande y que no es conveniente dividir los pedidos, en Seevetal también se ha instalado una línea de prensado que incluye una prensa de 12,5 metros de EHT para perfiles especiales. Un nuevo almacén de bobinas da servicio a ambas líneas de producción. Para que la entrega y recogida de materiales y piezas sea eficaz, se ha previsto una nueva circunvalación de camiones. Un nuevo edificio de oficinas completa la ampliación del lugar de emplazamiento. El inicio de la producción está previsto para marzo de 2022.

Perspectivas

Los análisis del emplazamiento de los consultores de TRUMPF también dieron lugar a numerosos subproyectos que Thomas Goswin quiere abordar con prontitud: «Hay algunas áreas en las que podemos aumentar la transparencia y establecer procesos más eficientes». Aliviar la carga de los lugares de emplazamiento también nos da espacio para soluciones de automatización y digitalización. «Mi gran objetivo es poner en red todos los lugares de emplazamiento», explica Goswin y ya sabe que la cooperación entre los consultores de TRUMPF y el equipo del proyecto de SCHRAG continuará intensamente en los próximos meses.

Nuestras expectativas se han cumplido

En la nueva nave de producción de SCHRAG se ha instalado una de las instalaciones de perfilado de rollos automatizada recomendada por los asesores de TRUMPF para la fabricación de perfiles estándar. "En comparación con la fabricación convencional, este laminador múltiple es cuatro veces más rápido, lo que nos permite realizar proyectos realmente grandes", explica Ingo Kleinau, director del lugar de emplazamiento de Hamburgo. También la plantilla se ha reducido notablemente, como aclara Kleinau: "En la producción convencional, empleábamos de cuatro a cinco personas, mientras que esta instalación de perfilado de rollos puede manejarse con un solo operario".

La prensa de plegado de 12,5 metros de EHT recomendada por los asesores de Smart Factory es un complemento importante del parque de máquinas de SCHRAG, como explica Kleinau: "Los pedidos suelen incluir perfiles estándar y especiales. Tenemos que ser capaces de suministrar ambos. Ahora es posible con la instalación de perfilado de rollos y la prensa de plegado de EHT".

Hasta ahora SCHRAG procesaba en Hamburgo de 2500 a 3000 toneladas al año. "Con las nuevas máquinas llegamos hasta las 20 000 toneladas anuales", comenta Kleinau. "Eso es lo que nos exigen nuestros clientes hoy en día: suministrar grandes cantidades y de forma rápida. Nuestras expectativas se han cumplido por completo".