

RAMONA HÖNL

Un serrurier malin bouscule les standards : comment ce jeune entrepreneur découpe ses pièces

En 20 ans, Peter Götzl a transformé son autoentreprise de serrurerie en un atelier high-tech avec une production de tôle entièrement automatisée et numérisée, inégalée en Allemagne. Ce visionnaire et avant-gardiste investit courageusement dans ses idées, mais garde toujours les pieds sur terre. Il a trouvé une passion qui le mène sur la voie du succès : la découpe laser de tubes TRUMPF.

Décembre 2017. Sur le bureau de Peter Götzl se trouve une carte de Noël envoyée par TRUMPF, dessus, un Saint-Nicolas joyeux admire une infrastructure futuriste : l'Usine du Futur TRUMPF à Chicago. Pour beaucoup, cette carte représente seulement une salutation amicale, mais pour Götzl, il s'agit d'une vision. Voici à quoi peut ressembler l'industrie : connectée, automatisée, performante. Pour en faire l'expérience lui-même, il s'envole peu de temps après pour les États-Unis. Il en revient plein d'idées pour se réinventer, lui et son entreprise. Mais cette histoire commence beaucoup plus tôt. Et pas à Chicago. Mais plutôt à Erbendorf, en Bavière.



Qualité programmée : Des pièces en tôle construites avec précision se dessinent sur l'écran, la TruLaser Tube 7000 vient ensuite les découper de manière précise et entièrement automatique – presque deux fois plus vite que le travail manuel d'antan.



Démarrage précoce : Peter Götzl avait déjà fondé son entreprise à l'âge de 18 ans et dirige aujourd'hui l'un des ateliers de découpe laser de tubes les plus modernes d'Allemagne.



Forte activité dans un atelier high-tech : certains employés de la production continuent à travailler à la main, bien protégés dans leur tenue de soudeur.



Le système de stockage grande capacité STOPA envoie automatiquement la tôle sur son chemin de fabrication et récupère les pièces finies tout aussi efficacement.

Un entrepreneur qui n'a pas de temps à perdre

Mai 2005. Peter Götzl n'a que 18 ans et vient tout juste d'obtenir sont brevet de maîtrise lorsqu'il fonde sa propre société : une serrurerie. Sa formation ? Raccourcie ! Son compagnonnage ? Seulement deux mois, puis il fait une école de maître-artisan. Götzl se précipite dans l'entrepreneuriat. Tandis que d'autres réfléchissent encore à ce qu'ils veulent étudier, lui se trouve dans l'atelier de fraisage d'une connaissance, dans 20 mètres carrés, et il fabrique ses premières balustrades et clôtures. Financé par l'État en tant que Ich-AG. Avec peu de capital, mais un rythme élevé. Pourtant, il a longtemps été plutôt garçon timide que casse-cou. C'est à l'hôtel de son père et à l'atelier de son grand-père, un maître d'oeuvre en mécanique, qu'il a appris de près ce que signifie être entrepreneur : tout faire soi-même, 24 heures sur 24. Mais voilà qu'il doit soudainement savoir faire plus que simplement fabriquer, il doit vendre et négocier. Mais surtout, il doit convaincre. Au contact des clients et des banques, il apprend à connaître rapidement l'autre facette de son début précoce : qui fait confiance à un gérant si jeune ? « C'était le plus grand défi pendant au moins dix ans », nous raconte Peter Götzl. Sa conclusion : « L'expérience ne peut être remplacée que par la diligence. Les affaires ne fonctionnent qu'avec qualité et respect des délais. » C'est ainsi que le nouveau venu acquiert sa réputation ; commande après commande, grâce à des réactions et des délais de livraison sérieux et rapides.

Vers de nouveaux horizons avec la technologie laser

Après l'achat de son premier atelier et l'embauche de nouveaux employés en 2011, un problème grandit avec le succès : plus il fabrique de garde-corps et de clôtures, plus il a besoin de pièces design telles que les remplissages de garde-corps ou les plaques de recouvrement. Celles-ci nécessiteraient beaucoup d'efforts à produire manuellement, c'est pourquoi il les achète sous forme de pièces découpées au laser. Cependant, leurs longs délais de livraison ne s'adaptent pas vraiment au concept de Peter.

> **L'expérience ne peut être remplacée que par la diligence. Les affaires ne fonctionnent qu'avec qualité et respect des délais.**
>
> Peter Götzl, propriétaire de Metallbau Götzl

Au lieu de trouver une solution pour ce problème de livraison, Peter Götzl a une nouvelle vision : les technologies de découpe laser. Il souhaite tout d'abord réaliser lui-même les pièces design qu'il achète à l'aide d'une table de découpe laser, afin de gagner du temps. Sur demande, son conseiller TRUMPF lui montre une solution encore meilleure pour son cœur de métier : une grande machine de découpe laser de tubes TruLaser Tube 7000. Götzl est immédiatement convaincu ! Il reconnaît, lors de la démonstration en direct au Customer Center de Ditzingen, qu'il peut ainsi couper des balustrades, des escaliers et des balcons bien plus rapidement et mieux qu'à la main avec une scie à ruban. Et de fait, prendre une longueur d'avance et gagner de nouveaux clients ! Cependant, pour installer la TruLaser Tube 7000 et l'utiliser de manière rentable, un nouvel atelier et plus de personnel sont nécessaires, pour un travail par équipe.

Ainsi, la construction de l'atelier numéro deux au printemps 2014 sera le point de départ du développement de l'entreprise

jusqu'à aujourd'hui. Avec la technologie de découpe laser de tubes hautement productive, le rythme de production double presque et la précision augmente également. L'entreprise passe d'une serrurerie traditionnelle à une usine moderne. Et comme lors du lancement de l'entreprise, cette avance a toutefois un revers, car tous les clients ne connaissaient pas la découpe laser de tubes. « Tout le monde connaissait le fraisage ou le tournage, mais pas la découpe laser de tubes. C'est pourquoi j'envoie souvent des pièces représentatives qui sont très convaincantes », nous dit Peter Götzl.

Le courage dont Peter a fait preuve en appliquant de nouvelles technologies au modèle économique de son entreprise s'est montré fructueux. Il soutient entre-temps d'autres prestataires de services de découpe laser de tubes pour les grandes commandes, fabrique de nombreuses pièces, y compris en grandes séries, par exemple pour des ponts interchangeables pour véhicules, des magasins à hauts rayonnages, du mobilier d'assise et des systèmes d'énergie solaire. Alors que sa première TruLaser Tube 7000 tourne à pleine capacité en trois-huit, il en achète une seconde en 2017. Il sera bientôt convaincu non seulement par les machines, mais aussi par le service de TRUMPF.



Sentiment d'unité : le succès et la qualité n'ont finalement qu'une seule raison, l'équipe.



Dans la machine, le métal est incandescent, sur l'écran de contrôle, la tête et les compétences restent froides.



Peter Götzl (à gauche) et son directeur d'exploitation Robert Walberer gardent un œil sur tous les processus.



Chicago vous salue : sur le modèle de l'Usine du Futur TRUMPF, Peter Götzl a su créer un atelier de tôlerie entièrement automatisé à Erbendorf.

Chicago à Erbendorf

Une nuit d'été, l'une des machines de découpe laser de tubes s'arête brusquement à 23 h, la tête laser est endommagée. Une demi-heure plus tard, Peter Götzl a trouvé les références des pièces détachée nécessaires sur la base de données en ligne de TRUMPF et se trouve au téléphone avec TRUMPF, afin de les commander avec transport express. Le transporteur arrive à 5 heures et à 6 heures, le laser fonctionne à nouveau et coupe les tubes de manière fiable. « Ce n'est pas la seule raison pour laquelle nous sommes convaincus par les concepts de machines, de logiciels et surtout par le personnel de TRUMPF, qui nous aident toujours », souligne Peter Götzl.

Avec cette déclaration, revenons à « Chicago à Erbendorf », la vision de 2017. En collaboration avec TRUMPF, Götzl développe une infrastructure d'usinage de tôle tournée vers l'avenir. Pour cela, il achète d'autres terrains, construit un troisième atelier et agrandit son parc de machines à sept machines de découpe laser de tubes, y compris une TruLaser Tube 7000 avec une puissance laser de six kilowatts et une longueur de chargement et de déchargement de 12,5 mètres, la troisième de tout le pays. « Cela fait de nous le plus grand atelier de découpe laser de tubes d'Allemagne sans son propre produit », déclare Peter Götzl avec fierté. L'atelier de tôlerie est entièrement automatisé et polyvalent – avec des

plieuses TruBend, des lasers à disque TruDisk, une table de découpe laser (24 kW) et une machine poinçonnage/laser, tous reliés au système de stockage grande capacité STOPA qui alimente les machines en tôles et stocke les pièces finies. Le logiciel Oseon pour le contrôle des flux matières et de la production assure également une prévisibilité optimale et crée la transparence nécessaire.

Depuis 2019, Götzl a investi environ 25 millions d'euros dans son projet, dont 12 millions d'euros dans les technologies TRUMPF. Surdimensionné ? Pas pour Peter Götzl : « La fabrication répond aux normes des dix prochaines années. Avec plus de puissance laser, je peux couper plus rapidement, même des matériaux plus épais, ce qui m'ouvre de nouveaux marchés. De plus, les clients commandent de plus en plus souvent des modules plutôt que des pièces tubulaires individuelles. Nous sommes prêts pour tous les scénarios. » Les visions d'avant-garde ne sont toutefois jamais très loin ; « Nous n'avons réalisé que la version de base du modèle de Chicago. Il y a encore plus à faire. »



RAMONA HÖNL

PORTE-PAROLE MACHINES-OUTILS