Partie 2 – Forgeons ensemble l'avenir

Utiliser les potentiels existants au lieu de construire du neuf

Dans le secteur de la construction, chaque jour compte. Pour les clients de SCHRAG, en plus de la qualité et des coûts, ce sont avant tout les délais de livraison rapides qui sont au centre des préoccupations. Pour maintenir sa position de leader dans le domaine des profilés à pans, Thomas Goswin, gérant du groupe SCHRAG, veut s'assurer un ou deux jours d'avance décisifs grâce à l'automatisation. Jusqu'à présent, SCHRAG fabrique des profilés à pans sur quatre sites en Allemagne. Il convient d'alléger la charge de travail de ces derniers de manière à créer de l'espace pour poursuivre la croissance. Pour y parvenir, un nouveau site de production doit être créé pour la fabrication automatisée des pannes et des traverses. Pour la planification de l'usine, Thomas Goswin se fait conseiller par les consultants Usine du Futur de TRUMPF. En collaboration avec l'équipe de projet de SCHRAG, ils trouvent une alternative intelligente à une nouvelle construction au cours d'un projet de partenariat.

SCHRAG Kantprofile GmbH

www.schrag-kantprofile.de

Le groupe SCHRAG, dont le siège social se trouve à Hilchenbach, en Rhénanie du Nord Westphalie, est une association de spécialistes travaillant en réseau et proposant des solutions globales pour les toitures et les façades en construction métallique légère. Dans son plus grand domaine d'activité, le groupe fabrique et commercialise des profilés à pans sur quatre sites en Allemagne ainsi qu'en République tchèque et en Pologne.

BRANCHE
Construction métallique légère

NOMBRE DE COLLABORATEURS
500

SITE
Hilchenbach (Allemagne)

Défis

Le temps est un facteur décisif dans le secteur de la construction. Une raison suffisante pour le gérant de SCHRAG, Thomas Goswin, de lancer en 2017 un processus stratégique de positionnement de l'ensemble du groupe SCHRAG, tous secteurs d'activité confondus. La priorité est mise sur les profilés à pans pour le secteur de la construction. Thomas Goswin sait que des délais de livraison plus courts ne peuvent être atteints que par l'automatisation et prévoit pour cela la construction d'un nouveau site de production sur lequel les pannes et les traverses pour l'ossature dans la construction de halls devront à l'avenir être fabriquées de manière centralisée et efficace. Pour la mise en œuvre pratique de ce gros projet, Thomas Goswin ne veut cependant pas s'en remettre à sa seule expertise. Les consultants Usine du Futur de TRUMPF doivent planifier la production la plus moderne d'Europe pour les composants en métal léger.



"Grâce à leur expertise et à leur point de vue extérieur, les consultants de TRUMPF ont trouvé la meilleure solution pour nous."

THOMAS GOSWIN
GÉRANT DE L'ENTREPRISE SCHRAG KANTPROFILE GMBH

Solutions

En étroite collaboration avec Thomas Goswin, les responsables de site, le directeur technique et le directeur informatique, ainsi que des collègues de la production, des ventes et de l'informatique, les consultants Usine du Futur font des analyses détaillées de la situation actuelle sur tous les sites. Des entretiens approfondis avec toutes les personnes concernées, l'analyse des flux de matières et d'informations ainsi que l'intégration d'une base de données exhaustive mise à disposition par SCHRAG permettent de clarifier tous les processus de production et de mettre en évidence les potentiels d'optimisation. Mais ce n'est pas tout : au vu des chiffres de production, les membres de l'équipe de projet et les consultants de TRUMPF réfléchissent à des alternatives à la construction d'un nouveau site. Il en résulte que l'extension et la mise en réseau des sites existants apportent une plus grande valeur ajoutée au groupe SCHRAG qu'une nouvelle construction. La décision est ainsi prise d'agrandir le site de Seevetal à Hambourg et de le rendre apte à la fabrication automatisée de pannes et de traverses.

Mise en œuvre

Thomas Goswin a voulu qu'une collaboration avec les consultants Usine du Futur de TRUMPF aboutisse à des conseils neutres, c'est-à-dire indépendant des fabricants et des machines. Une condition que les consultants remplissent. Ils recommandent l'achat d'une ligne de profilage à rouleaux automatisée d'un fabricant italien pour la production de profilés standard. Dans la mesure où une commande importante comprend souvent des profilés spéciaux et qu'il n'est pas efficace de diviser les commandes, une ligne de pressage comprenant une presse EHT de 12,5 mètres pour les profilés spéciaux est de plus installée à Seevetal. Un nouveau magasin de bobines sert les deux chaînes de production. Pour permettre une livraison efficace des matières et des pièces, une nouvelle déviation pour les camions fait partie du plan. Un nouveau bâtiment de bureaux complète l'extension du site. Le démarrage de la production est prévu pour mars 2022.







Perspectives

Les analyses sur site effectuées par les consultants de TRUMPF ont également permis de dégager de nombreux sous-projets que Thomas Goswin souhaite aborder rapidement : « Il y a plusieurs domaines dans lesquels nous pouvons créer plus de transparence et établir des processus plus efficaces. » L'allègement des sites nous donne en outre de l'espace pour des solutions d'automatisation et de numérisation. « Mon grand objectif est la mise en réseau de tous les sites », explique Goswin, qui sait déjà maintenant que la coopération entre les consultants de TRUMPF et l'équipe de projet de SCHRAG va se poursuivre de manière intensive dans les prochains mois.

Nos attentes ont été satisfaites

Dans le nouveau hall de production de SCHRAG se trouve maintenant une ligne de profilage à rouleaux automatisée, recommandée par les consultants TRUMPF, pour la fabrication de profils standards. « En comparaison à la fabrication conventionnelle, ce formeur à rouleaux multiples est environ quatre fois plus rapide. Cela nous permet de livrer également des projets de grande envergure », explique Ingo Kleinau, gérant de la succursale de Hambourg. Le besoin en personnel est également bien plus faible, d'après M. Kleinau : « La production conventionnelle requiert quatre à cinq personnes, alors qu'il suffit d'une personne pour commander cette ligne de profilage à rouleaux ».

La presse de 12,5 m de EHT, recommandée par les consultants Usine du Futur, est un important complément au parc de machines de SCHRAG, explique M. Kleinau : « Les ordres comportent souvent des profils standards et spéciaux. Nous devons être en mesure de livrer les deux, et c'est ce que nous permettent de faire la ligne de profilage à rouleaux et la presse de EHT ».

Jusqu'à présent, SCHRAG traitait 2 500 à 3 000 tonnes par an, à Hambourg. « Avec les nouvelles machines, nous nous approchons maintenant des 20 000 tonnes par an », déclare M. Kleinau, avant de compléter : « C'est ce que les clients attendent de nous aujourd'hui : que l'on livre de grandes quantités, rapidement. Nos attentes ont été complètement satisfaites ».