Deel 2 van de geschiedenis

Hoe kun je de productie van twee succesvolle, maar verschillende metaalverwerkingsbedrijven toekomstbestendig samenvoegen? Dat vroegen oprichter Tomas Loh en directeur Mathias Kroll zich ook af. Het antwoord vonden ze bij de experts van TRUMPF Smart Factory Consulting.

LoKa Metallverarbeitung GmbH

www.loka-metallverarbeitung.de

LoKa produceert modules en behuizingen voor branches zoals de machine- en werktuigbouw evenals de verpakkings-, luchtvaart- en levensmiddelenindustrie. Daarvoor worden plaatstaal, roestvrij staal, staal en aluminium tot een dikte van tien millimeter verwerkt. Bij LK Mechanik gaat het er daarentegen delicater aan toe: het bedrijf is marktleider in de ontwikkeling en productie van uiterst precieze werkstuk- en gereedschapsdragermagazijnen voor industriële en medische toepassingen.

BRANCHE
Machinebouw

AANTAL MEDEWERKERS
55

LOCATIE
Hüttenberg / Heuchelheim, Duitsland

TRUMPF PRODUCTEN

- TruLaser 5030 fiber
- TruBend 5130
- TruBend 5170
- TruLaser Tube 7000
- Smart Factory Consulting

Uitdaging

Aan de creditzijde staan twee metaalverwerkingsbedrijven, in totaal 55 werknemers, een terrein van 18.500 vierkante meter en een oprichter met moed en een vooruitziende blik. Aan de debetzijde staat de wens voor een nieuwe, moderne productiehal. Hier zullen in de toekomst de producten van beide bedrijven in perfect op elkaar afgestemde processen worden geproduceerd – slim, efficiënt en toekomstbestendig. Daartoe werden alle technologieën, productiestrategieën en processen van beide bedrijven op de proef gesteld. Waar zitten de potenties en synergiën? Waar kunnen de aanwezige capaciteiten worden uitgebouwd of waar is automatisering zinvol? Is de instap in nieuwe, tot nu toe niet beschikbare technologieën de moeite waard? En welke voorwaarden zitten daaraan? Welke bestaande machines kunnen ook in de toekomst nog worden ingezet en heeft het zin om in nieuwe te investeren?

"De samenwerking met professionals heeft ons veel omwegen bespaard. Tevens hebben de analyses en denkmodellen van het Smart Factory-team ons geheel nieuwe inzichten en toegangen gegeven die ook in de toekomst van nut kunnen zijn."

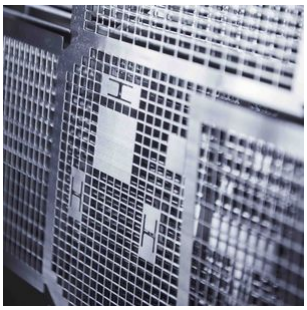
TOMAS LOH
OPRICHTER LOKA METALLVERARBEITUNG GMBH

Oplossing

Het fabriekdesign is een nieuw aanbod van Smart Factory Consulting van TRUMPF en heeft als doel om klanten te adviseren en te begeleiden bij de volledige planning van hun productie. Het maakt daarbij niet uit of de productie compleet nieuw wordt gerealiseerd of al bestaat. De fabriekdesigners houden bij de planning niet alleen rekening met de producten van TRUMPF, maar denken ook buiten de kaders. De analyses van de experts laten duidelijk zien waar in de productie nog capaciteiten aanwezig zijn. Zo bleek dat de automatiseringsmogelijkheden van het LoKa-portfolio niet zo uitgebreid waren als vooraf gedacht werd. Kroll legt uit: "We hebben bij referentieklanten van TRUMPF live kunnen ervaren dat er met automatisering veel kan worden bereikt. Maar wij hebben veel speciale en afzonderlijke onderdelen in productie, dus voor ons is het niet zo gemakkelijk. Het team van fabriekdesign heeft dit ook vastgesteld met behulp van productanalyses en wij hebben dit punt uitvoerig en controversieel besproken. Dat laat zien hoe het advies in het algemeen verliep: het ging er niet om om zoveel mogelijk machines te vervangen of nieuwe aan te schaffen. Het ging erom dat we een geschikte oplossing zouden vinden."

Realisatie

Toen vaststond welke bestaande machines LoKa en LK in de nieuwe productie zouden overnemen, welke nieuwe installaties zouden worden aangeschaft en welke aanvullende technologieën zouden worden gebruikt, was de volgende stap het design van de hal. Directeur Mathias Kroll: "Het team van fabriekdesign van TRUMPF schetste de vooraf uitgewerkte ideale materiaalstroom en schoof samen met onze medewerkers machinemodellen op schaal heen en weer over het plan van de hal tot iedereen tevreden was." Ongeveer 20 procent van alle maatregelen in de ideale versie zal in de eerste uitbreidingsfase van de Smart Factory worden uitgevoerd. Zo heeft het bedrijf bijvoorbeeld gekozen voor twee gedeeltelijk geautomatiseerde lasersnijmachines van TRUMPF en de instap in een geheel nieuwe technologie. Doorslaggevend waren ook de oplossingen die het adviesteam had opgesteld voor de toekomstige gescheiden bewerking van staal en roestvrij staal. Voor het lassen en slijpen worden strikt gescheiden ruimtes gecreëerd. Nieuw zijn ook twee gescheiden montage- en reinigingsruimten. Voor de directie van LoKa waren niet alleen een optimale materiaalstroom en de perfecte machinebenutting belangrijk, maar ook dat de extra kosten voor het ombouwen en reinigen van de installaties binnen de perken bleven. Daarnaast profiteert LoKa al in de eerste uitbreidingsfase van het feit dat machines en middelen nu door beide bedrijven gebruikt worden.



Vooruitzicht

Zodra de machines op hun nieuwe plek staan en de processen stabiel lopen, willen Loh en Kroll de geautomatiseerde programmering TruTops Boost invoeren. Er wordt reeds gewerkt aan het samenvoegen van de tot dusver nog gescheiden ERP-systemen van LoKa en LK. Er is dus nog veel te doen. Maar beiden weten zeker dat ze met hulp van de adviseur voor het fabriekdesign een belangrijke basis hebben gelegd voor alle komende stappen op de weg naar een Smart Factory.

Aangekomen met mens en machines

De bouwwerkzaamheden voor het nieuwe hoofdkantoor in Hüttenberg begon in januari 2022. Slechts 6 maanden later, in augustus 2022 vond de verhuizing plaats, verdeeld in drie fasen. De processen stabiliseerden zich snel dankzij de goede planning van de Smart Factory Consultants. Ook het nagestreefde synergie-effect was spoedig merkbaar, zegt Tomas Loh: "Het grote voordeel van de fusie van beide ondernemingen is dat we betere productietechnologieën in het product konden integreren. Wat betreft laserstraallassen is LK Mechanik al heel lang een sterke speler. En deze kennis proberen we nu op de oude LoKa-producten over te brengen en we krijgen daarover van onze klanten zeer goede feedback."

De productie is over het geheel genomen ook transparanter geworden, legt hij uit: “We hebben nu de mogelijkheid om te zien waar elke order zich bevindt en welke productiestatus deze heeft. We zijn echt enorm verbeterd.” Voordat de gewenste geautomatiseerde programmering met Tru Tops Boost kan worden ingevoerd, moet de fusie van de voorheen gescheiden ERP-systemen van LoKa en LK Mechanik volledig worden afgerond. “Het is voor ons belangrijk om iedereen erbij te betrekken, zodat zij de toegevoegde waarde inzien en samen optrekken," legt Loh uit.

Tegelijkertijd stimuleert LK Mechanik de digitalisering om verdere procesoptimalisaties door te voeren. "Er is dus nog veel te doen," zegt Tomas Loh. Maar we weten zeker dat we met hulp van de adviseur voor het fabriekdesign een belangrijke basis hebben gelegd voor alle komende stappen op de weg naar een Smart Factory."

Meer informatie over de producten

TruBend Serie 5000

De TruBend Serie 5000 is ‘s werelds meest succesvolle buigmachine van TRUMPF. Van programmeren en uitrusten tot het eigenlijke buigen produceert u met de buigmachine ongekend productiever.

Zum Produkt □

Smart Factory Consulting

Waar en in welke vorm hebt u een digitaal verbonden productie momenteel het hardst nodig? Precies daar beginnen wij met ons advies. Ons portfolio biedt voor elke stap de juiste oplossing – samen bekijken wij wat op dat moment het meeste de moeite waard is voor u.

Zum Produkt □

Versie: 11-12-2023