Parte 2 da história

Como fundir a manufatura de duas empresas metalúrgicas de sucesso, porém de perfis bastante diferentes, de maneira bem preparada para o futuro? O fundador da LoKa, Tomas Loh e o Diretor Mathias Kroll fizeram a si mesmos essa pergunta e encontraram respostas junto dos especialistas da Smart Factory Consulting da TRUMPF.

LoKa Metallverarbeitung GmbH

www.loka-metallverarbeitung.de

A LoKa produz conjuntos e caixas para indústrias como construção de máquinas e ferramentas, bem como embalagens, aviação e indústrias alimentícias. Para isso, são processados chapas metálicas, aço inoxidável, aço e alumínio com até dez milímetros de espessura. Na LK Mechanik, por outro lado, as coisas são mais delicadas: a empresa é líder de mercado no desenvolvimento e produção de carregadores de peças e porta-ferramentas de alta precisão para aplicações industriais e médicas.

SETOR
Engenharia

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS
55

LOCAL DE OPERAÇÃO
Hüttenberg / Heuchelheim, Alemanha

PRODUTOS TRUMPF

- TruLaser 5030 fiber
- TruBend 5130
- TruBend 5170
- TruLaser Tube 7000
- Smart Factory Consulting

Desafio

Do lado positivo, existem duas empresas de processamento de metal, um total de 55 funcionários, uma propriedade de 18.500 metros quadrados e um fundador da empresa com coragem e visão. No lado alvo está o desejo de um novo e moderno galpão de produção. No futuro, os produtos de ambas as empresas serão fabricados lá em processos perfeitamente coordenados - inteligentes, eficientes e preparados para o futuro. Para isso, todas as tecnologias, estratégias de fabricação e processos de ambas as empresas tiveram que ser colocados à prova. Onde estão ocultos os potenciais e as sinergias? Onde uma expansão das capacidades existentes ou automação faz sentido? Vale a pena começar com novas tecnologias que ainda não existiam e quais são os pré-requisitos para isso? Quais máquinas existentes podem ser usadas

no futuro e onde faz sentido investir em novas?

"Trabalhar com profissionais nos salvou de muitos desvios. Além disso, as análises e os modelos de pensamento da equipe da Smart Factory nos trouxeram percepções e abordagens completamente novas que também serão úteis no futuro."

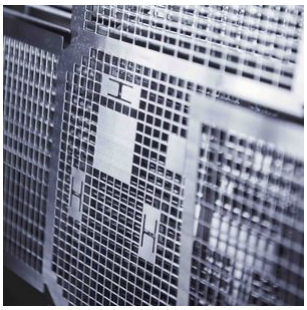
TOMAS LOH
FUNDADOR DA EMPRESA LOKA METALLVERARBEITUNG GMBH

Solução

O projeto de fábrica é uma nova oferta de Consultoria em Smart Factory da TRUMPF e tem como objetivo assessorar e apoiar os clientes no planejamento completo de sua produção. Não importa se uma produção é completamente nova ou uma existente é redesenhada. Ao planejar, os projetistas da fábrica não consideram apenas os produtos TRUMPF, eles também pensam fora da caixa. As análises dos especialistas mostraram claramente onde ainda há capacidade de produção. Descobriu-se que as opções de automação no portfólio LoKa não eram tão abrangentes como se pensava anteriormente. Kroll acrescenta: "Pudemos experimentar ao vivo nos clientes-referência da TRUMPF que muito pode ser alcançado com a automação. Mas temos muitas peças especiais e individuais que passam pela produção, então não é tão fácil para nós. A equipe de projeto de fábrica também determinou isso com a ajuda de análises de produtos e discutimos esse ponto em detalhe e de forma controversa. Isso mostra um exemplo de como geralmente transcorria a consultoria: não se tratava de trocar tantas máquinas quanto possível ou comprar novas. Tratava-se de encontrar as soluções certas para nós. "

Implementação

Quando ficou claro para LoKa e LK quais máquinas existentes assumiriam a nova produção, quais novos sistemas seriam adquiridos e quais tecnologias adicionais seriam introduzidas, tudo se resumia ao design do galpão. Diretor Mathias Kroll: "A equipe de projeto de fábrica TRUMPF esboçou o fluxo de material ideal que havia sido elaborado de antemão e, junto com nossos funcionários, empurrou modelos de máquinas em escala real para a frente e para trás na planta baixa até que todos estivessem satisfeitos com os processos."20% das versões ideais serão implementados na primeira fase de expansão da Smart Factory. Por exemplo, a empresa decidiu a favor de dois sistemas de corte a laser parcialmente automatizados da TRUMPF e decidiu começar com uma tecnologia completamente nova. No entanto, as soluções que a equipe de consultores desenvolveu para o futuro processamento separado de aço e inox também foram decisivas. Câmaras estritamente separadas são criadas para soldagem e retificação. Duas novas áreas de montagem separadas e salas limpas também são novas. Para a gestão da LoKa, era importante ter um fluxo ideal de materiais, um grau de utilização perfeito da máquina e que o trabalho adicional envolvido na conversão e limpeza dos sistemas fosse mantido dentro dos limites. Além disso, no primeiro estágio de expansão, a LoKa se beneficia do fato de que máquinas e recursos agora são usados por ambas as instalações de produção.



Perspectiva

Assim que as máquinas estiverem em sua nova casa e os processos se estabilizarem, Loh e Kroll desejam introduzir a programação automatizada TruTops Boost. A fusão dos sistemas ERP anteriormente separados da LoKa e LK já está em andamento. Ainda há muito a ser feito. Mas ambos estão certos de que, com a ajuda dos consultores de projeto de fábrica, eles estabeleceram uma base importante para todos os próximos passos no caminho para uma Smart Factory.

Pessoas e máquinas chegaram

Os trabalhos de construção da nova sete em Hüttenberg começaram em janeiro de 2022. Somente 6 meses depois, em agosto de 2022 o espaço foi ocupado, em três fases subsequentes. Os processos foram estabilizados rapidamente, graças ao bom planejamento prévio dos Smart Factory Consultants. O efeitos de sinergia visados também já são percebidos, disse Tomas Loh: "A grande vantagem da fusão de ambas as empresas é que podemos integrar melhores tecnologias de fabricação no produto. No assunto solda a laser a LK Mechanik já é muito forte há tempos. E, agora estamos tentando transmitir este know-how aos produtos antigos LoKa e também já recebemos um excelente feedback dos nossos clientes."

Ele segue explicando que a transparência da produção em geral também melhorou: "Agora podemos ver onde está qual pedido e em qual estado de fabricação se encontra. Realmente já foi uma grande melhoria." Antes que a programação automatizada com Tru Tops Boost possa ser implementada, é necessário concluir a fusão dos sistemas ERP ainda separados das empresas LoKa e LK Mechanik. "Para isso, é importante conversar com todas as pessoas, para que reconheçam o valor agregado e o apoio seja de todos", explica Loh.

Em paralelo, a LK Mechanik avança na digitalização, para implementar outras otimizações do processo. "Ainda há muito a ser feito", diz Tomas Loh. "Mas, temos certeza de que, com a ajuda dos consultores de projeto de fábrica, estabelecemos uma base importante para todos os próximos passos no caminho para uma Smart Factory."

Saiba mais sobre os produtos

TruBend Série 5000

A TruBend Série 5000 é a dobradeira da TRUMPF mais bem sucedida no mundo todo. Desde a programação e a configuração até à dobra efetiva, a produção com esta máquina com prensa-dobradeira é inigualável.

Zum Produkt

Smart Factory Consulting

Onde e de que forma a produção em rede mais beneficia você? É exatamente aqui que começamos com nossa consultoria. Nosso portfólio prepara a solução certa para cada etapa – juntos vamos descobrir exatamente o que mais vale a pena neste momento para você.

Zum Produkt

Atualização: 11/12/2023