

# Parte 2 – Criando o futuro juntos

# Usar os potenciais existentes, em vez de construir novos

Cada dia conta na indústria da construção. Para os clientes da SCHRAG, os prazos de entrega curtos são o foco principal, além da qualidade e dos custos. A fim de manter sua liderança de mercado no segmento de negócios de perfis de borda, Thomas Goswin, Diretor Geral do Grupo SCHRAG, quer ganhar a liderança decisiva de um ou dois dias através da automação. Até o momento, a SCHRAG fabrica perfis de borda em quatro locais de operação na Alemanha. Eles devem ser aliviados a fim de criar espaço para um maior crescimento. Um novo local de produção para a produção automatizada de terças e travessas será construído para esse fim. Para o planejamento da fábrica, Thomas Goswin recebe suporte dos consultores de Smart Factory da TRUMPF. Juntamente com a equipe do projeto SCHRAG, eles encontram uma alternativa inteligente para novas construções no decorrer de um projeto de parceria.



# **SCHRAG Kantprofile GmbH**

www.schrag-kantprofile.de

O Grupo SCHRAG, com sede em Hilchenbach, na Renânia do Norte-Vestfália, é um grupo de especialistas conectados em rede e oferece soluções holísticas para telhados e fachadas em construção de metal leve. Em sua maior área de negócios, o grupo fabrica e vende perfis de borda em quatro locais de operação na Alemanha, bem como na República Tcheca e na Polônia.

SETOR

Construção em metal leve

número de funcionários 500 LOCAL DE OPERAÇÃO Hilchenbach (Alemanha)

### **Desafios**

O tempo é um fator crucial na indústria da construção. Motivo suficiente para o CEO da SCHRAG, Thomas Goswin, iniciar um processo estratégico em 2017 para posicionar todo o Grupo SCHRAG em todas as áreas de negócios. O foco principal está nos perfis de borda para a indústria da construção. Goswin sabe que prazos de entrega mais curtos só podem ser alcançados por meio da automação e está planejando construir um novo local de produção onde terças e travessas para a subestrutura na construção do hall serão fabricadas centralmente e com eficiência no futuro. Na implementação prática deste grande projeto, no entanto, Thomas Goswin não quer confiar apenas em sua própria experiência. Os consultores de Smart Factory da TRUMPF devem planejar as instalações de produção mais modernas da Europa para componentes de metal leve.





"Com sua experiência e novas perspectivas, os consultores da TRUMPF encontraram a melhor solução para nós."

THOMAS GOSWIN

DIRETOR DA SCHRAG KANTPROFILE GMBH



# Soluções

Em estreita cooperação com Thomas Goswin, os gerentes das localidades, os gerentes técnicos e de TI, bem como colegas das áreas de produção, vendas e TI, os consultores de Smart Factory realizam análises reais detalhadas em todos os locais de operação. As discussões detalhadas com todas as partes envolvidas, a análise dos fluxos de material e informação, bem como a inclusão de um amplo banco de dados fornecido pela SCHRAG, trazem clareza a todos os processos de produção e revelam o potencial de otimização. Mas não apenas isso: em vista dos números de produção determinados, os membros da equipe do projeto e os consultores da TRUMPF estão considerando alternativas para a construção de um novo local de operação. Se tornou óbvio que a expansão e a ligação em rede dos locais de operação existentes fornecem maior valor agregado para o Grupo SCHRAG do que um novo edifício. Isso levou à decisão de expandir a unidade da Seevetal em Hamburgo e torná-la adequada para a produção automatizada de terças e travessas.

### Implementação

Thomas Goswin condicionou a cooperação com os consultores de Smart Factory da TRUMPF a uma consultoria neutra, ou seja, independente de fabricantes e máquinas. Uma condição que os consultores preenchem. Eles recomendam a compra de uma linha de perfilagem totalmente automatizada de um fabricante italiano para a produção de perfis padrão. Como os perfis especiais costumam fazer parte do escopo de fornecimento de um pedido grande e a divisão dos pedidos não é conveniente, uma linha de prensas-dobradeiras incluindo uma prensa de 12,5 metros da EHT para perfis especiais também está sendo instalada em Seevetal. Um novo armazém de bobinas serve as duas linhas de produção. Para a entrega e coleta eficiente de materiais e peças, um novo desvio de caminhão faz parte do plano. Um novo prédio de escritórios completa a expansão do local de operação. O início da produção está previsto para março de 2022.







## Perspectiva

As análises dos locais de operação dos consultores da TRUMPF também resultaram em numerosos subprojetos que Thomas Goswin quer resolver prontamente: "Há algumas áreas onde podemos criar mais transparência e estabelecer processos mais eficientes". Aliviar a carga sobre os locais também nos dá espaço para soluções de automação e digitalização. "Meu grande objetivo é colocar em rede todos os locais de operação", explica Goswin e já sabe que a cooperação entre os consultores da TRUMPF e a equipe do projeto SCHRAG continuará de forma intensa nos próximos meses.

### Nossas expectativas foram atendidas

No novo pavilhão de produção da SCHRAG existe agora um sistema automatizado de perfilamento de rolos recomendado pelos consultores TRUMPF para a produção de perfis padrão. "Em comparação com a produção convencional, esta formadora de rolos múltiplos é cerca de quatro vezes mais rápida. Assim, também podemos entregar projetos realmente grandes", explica Ingo Kleinau, gerente da filial em Hamburgo. E a utilização de pessoal também é significativamente menor, segundo Kleinau: "Na produção convencional, tenho de quatro a cinco pessoas trabalhando, enquanto este sistema de perfilagem pode ser operado por uma pessoa".

A prensa de 12,5 metros da EHT recomendada pelos Smart Factory Consultants é uma adição importante ao parque de máquinas da SCHRAG, explica Kleinau: "Os pedidos geralmente contêm perfis padrão e especiais. Precisamos ser capazes de fornecer ambos. Isto é possível com o sistema de perfilagem e a prensa da EHT."

Até agora, a SCHRAG processava 2.500 a 3.000 toneladas por ano em Hamburgo. "Com as novas máquinas nos aproximamos agora das 20.000 toneladas por ano", afirma Kleinau e acrescenta: "É isso que nossos clientes exigem hoje: o fornecimento de grandes quantidades rapidamente. Nossas expectativas foram plenamente atendidas."

