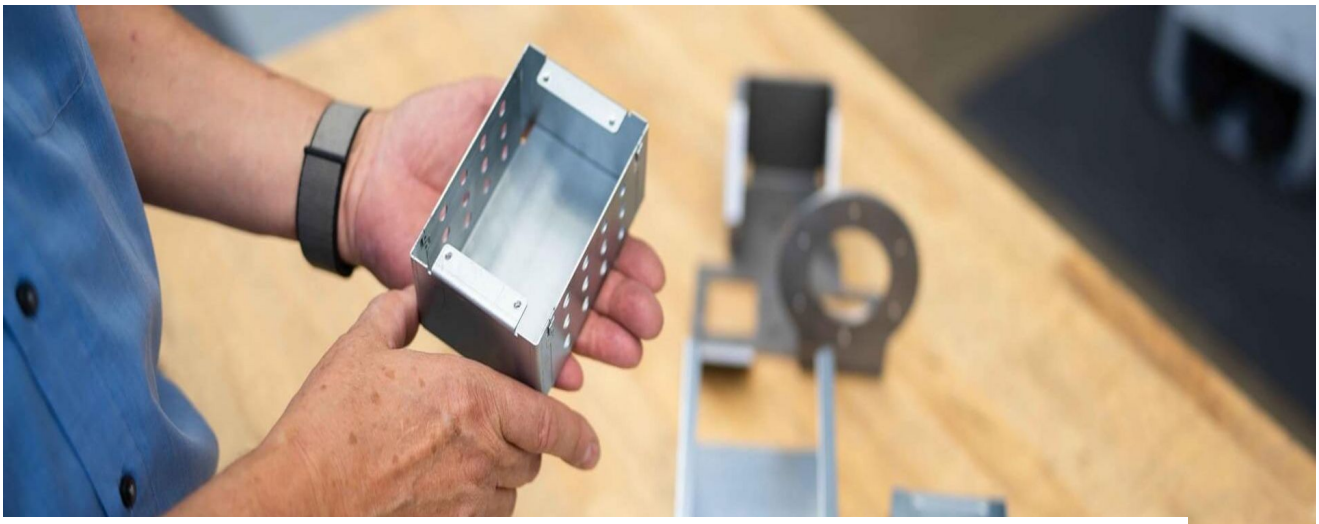

RAMONA HÖNL

„Costurile pe pies□ sunt decisive“

În multe întreprinderi, pre□ul ma□inii este înc□ considerat un criteriu central de achizi□ie. Îns□ acest lucru este adesea insuficient. Pentru c□, în final, rentabilitatea investi□iei este determinat□ de costurile pe pies□. Totodat□, intervin numero□i factori: eficien□a etapelor de produc□ie din amonte □i din aval, cantitatea de de□euri generat□ de ma□in□ sau capacitatea de reac□ie a centrului de service în cazul unei defec□iuni. Tobias Reuther, □eful departamentului de management al produselor la TRUMPF, explic□ aspectele pe care întreprinderile ar trebui s□ le aib□ cu adev□rat în vedere la achizi□ionarea unei ma□ini.

Domnule Reuther, multe întreprinderi mici □i mijlocii din domeniul prelucr□rii tablei se confrunt□ cu urm□toarea întrebare: Care este ma□ina care se potrive□te cu adev□rat întreprinderii mele? Din punctul dumneavoastr□ de vedere, de unde începe□i?
Reuther: În primul rând, v□ sf□tuiesc s□ extinde□i aria de interes. Nu este vorba despre a cump□ra cea mai ieftin□ ma□in□, ci despre a g□si solu□ia cea mai rentabil□ pentru propria produc□ie. Ceea ce conteaz□ cu adev□rat sunt costurile pe pies□ pe termen lung – adic□ toate cheltuielile care apar pe parcursul întregului ciclu de via□□ al unei ma□ini. În acest scop se num□r□ consumul de materiale, consumul de energie, efortul de operare, disponibilitatea □i servisarea.

Pare a fi o abordare mult mai cuprinz□toare decât perspectiva clasic□ axat□ pe pre□ul de achizi□ie.
Reuther: Exact. Pre□ul de achizi□ie este vizibil □i comparabil, îns□, de multe ori, costurile curente nu sunt. Aici, ele reprezint□, în multe cazuri, o propor□ie net mai mare. Cine dore□te s□ produc□ în mod rentabil trebuie s□ în□eleag□ cât de eficient func□ioneaz□ o ma□in□ în activitatea de zi cu zi – □i cât de fiabil□ □i disponibil□ este aceasta pe termen lung.

Din experien□a dumneavoastr□, care sunt factorii care sunt adesea subestima□i în calculele de rentabilitate?
Reuther: Costurile de service sunt adesea subestimate. Nu doar timpii de nefunc□ionare sunt decisivi, ci mai ales viteza de restabilire: piesa de schimb ajunge rapid la fa□a locului? Este tehnicianul disponibil imediat? □i factorii subiectivi au un impact semnificativ asupra calculului costurilor, cum ar fi timpul de echipare, confortul de utilizare, efortul de instruire sau chiar calitatea proceselor. De asemenea, puterea electric□ absorbit□ □i valorificarea materialelor joac□ un rol mai important decât presupun multe întreprinderi la început. Toate aceste elemente se reflect□ direct în costurile pe pies□.

Pentru întreprinderile cu un buget redus pentru investi□ii, TRUMPF a adus pe pia□□ o serie de ma□ini special concepute în acest scop – modelele din seria 1000. Care este ideea din spatele acestor ma□ini?
Reuther: TRUMPF este recunoscut□ în industria prelucr□rii tablei pentru solu□iile sale de înalt□ calitate. Prin urmare, ma□inile noastre nu sunt adesea luate în considerare de c□tre întreprinderile care abia intr□ în domeniul prelucr□rii tablelor sau care doresc s□-□i modernizeze produc□ia în mod rentabil. Modelele noastre din seria 1000 sunt concepute special pentru acest segment de clien□i. Aceasta ofer□ un nivel de acces mai redus, concomitent cu o fiabilitate ridicat□ a procesului □i o calitate

ridicat□. Acest lucru este atractiv în special pentru întreprinderile mici □i mijlocii, deoarece astfel î□i pot crea o baz□ stabil□ pentru produc□ie cu o investi□ie rezonabil□.

Tobias Reuther conduce departamentul de management al produselor la TRUMPF Ma□ini-unelte.

TRUMPF este recunoscut□ în rândul produc□torilor de tabl□ ca furnizor de top. Cu toate acestea, întreprinderea ofer□ ma□ini laser, precum TruLaser 1000, începând de la 300.000 de euro. Ma□inile de îndoit sunt disponibile chiar □i la pre□uri începând de la aproximativ 100.000 de euro.

Cât cost□ concret aceste ma□ini □i cum le pot finan□a întreprinderile?
Reuther: Ma□inile laser din seria TruLaser 1000 sunt disponibile la TRUMPF la un pre□ sub 300.000 de euro. Pre□ul ma□inilor de îndoit din seria TruBend 1000 porne□te de la 100.000 de euro. Pentru multe întreprinderi, aceasta reprezint□ înc□ o investi□ie de m□rime considerabil□. Prin urmare, TRUMPF este singurul produc□tor de ma□ini din lume care de□ine propria banc□. Aici lucreaz□ exper□i capabili s□ evalueze în mod optim oportunit□□ile □i riscurile investi□iei, precum □i valoarea rezidual□ a ma□inii. Acestea ofer□ consultan□□ specific□ întreprinderilor în materie de investi□ii □i le prezint□ modele de finan□are adecvate, cum ar fi leasingul. În Europa, aceast□ ofert□ este foarte bine primit□.

În opinia dumneavoastr□, cât de importante sunt centrele de service □i disponibilitatea ma□inilor?
Reuther: Extrem de importante. O ma□in□ care st□ oprit□ nu produce piese – □i totu□i genereaz□ costuri. De aceea, nu consider□m activitatea de service, disponibilitatea pieselor de schimb □i între□inerea curent□ ca fiind elemente suplimentare, ci ca parte integrant□ a conceptului de produs □i a promisiunii de valoare. Eficien□a economic□ se ob□ine numai dac□ ma□ina este disponibil□ în mod fiabil pe întreaga durat□ de via□□.

Multe întreprinderi se confrunt□ cu presiuni legate de costuri. În ce domenii nu ar trebui totu□i s□ se fac□ economii?
Reuther: F□r□ îndoial□, calitatea □i siguran□a. Acestea nu sunt organe de reglare pe care ar trebui s□ le ajust□m pe termen scurt. Compromisurile se r□zbun□ de obicei mai târziu – sub forma unor timpii mor□i mai lungi, a unei calit□□i inferioare a componentelor sau a unor riscuri de securitate. Eficien□a economic□ durabil□ se ob□ine prin procese solide, nu prin economii pe termen scurt.

În concluzie, v□ întreb: Care este cel mai important sfat pe care l-a□i da produc□torilor de tabl□ din sectorul IMM-urilor care doresc s□ investeasc□ în prezent?
Reuther: Gândi□i-v□ la componente, nu la ma□ini. Cine prive□te procesul de produc□ie într-o manier□ holistic□, analizeaz□ costurile pe întregul ciclu de via□□ □i mizeaz□ pe tehnologie □i un service de încredere, pune bazele unei produc□ii preg□tite pentru viitor.

RAMONA HÖNL

PURT□TOR DE CUVÂNT MA□INI-UNELTE