



— RAMONA HÖNL

„Costurile pe piesă sunt decisive“

În multe întreprinderi, preul mașinii este încă considerat un criteriu central de achiziție. Însă acest lucru este adesea insuficient. Pentru că, în final, rentabilitatea investiției este determinată de costurile pe piesă. Totodată, intervin numeroși factori: eficiența etapelor de producție din amonte și din aval, cantitatea de deșeurii generate de mașină sau capacitatea de reacție a centrului de service în cazul unei defecțiuni. Tobias Reuther, șeful departamentului de management al produselor la TRUMPF, explică aspectele pe care întreprinderile ar trebui să le aibă cu adevărat în vedere la achiziționarea unei mașini.

Domnule Reuther, multe întreprinderi mici și mijlocii din domeniul prelucrării tablei se confruntă cu următoarea întrebare: Care este mașina care se potrivește cu adevărat întreprinderii mele? Din punctul dumneavoastră de vedere, de unde începeți?

Reuther: În primul rând, vă sfătuiesc să extindeți aria de interes. Nu este vorba despre a cumpăra cea mai ieftină mașină, ci despre a găsi soluția cea mai rentabilă pentru propria producție. Ceea ce contează cu adevărat sunt costurile pe piesă pe termen lung – adică toate cheltuielile care apar pe parcursul întregului ciclu de viață al unei mașini. În acest scop se numără consumul de materiale, consumul de energie, efortul de operare, disponibilitatea și servisarea.

Pare a fi o abordare mult mai cuprinzătoare decât perspectiva clasică axată pe preul de achiziție.

Reuther: Exact. Preul de achiziție este vizibil și comparabil, însă, de multe ori, costurile curente nu sunt. Aici, ele reprezintă, în multe cazuri, o proporție net mai mare. Cine dorește să producă în mod rentabil trebuie să înțeleagă cât de eficient funcționează o mașină în activitatea de zi cu zi – și cât de fiabil și disponibil este aceasta pe termen lung.

Din experiența dumneavoastră, care sunt factorii care sunt adesea subestimați în calculele de rentabilitate?

Reuther: Costurile de service sunt adesea subestimate. Nu doar timpii de nefuncționare sunt decisivi, ci mai ales viteza de restabilire: piesa de schimb ajunge rapid la fața locului? Este tehnicianul disponibil imediat? și factorii subiectivi au un impact semnificativ asupra calculului costurilor, cum ar fi timpul de echipare, confortul de utilizare, efortul de instruire sau chiar calitatea proceselor. De asemenea, puterea electrică absorbită și valorificarea materialelor joacă un rol mai important decât presupun multe întreprinderi la început. Toate aceste elemente se reflectă direct în costurile pe piesă.

Pentru întreprinderile cu un buget redus pentru investiții, TRUMPF a adus pe piață o serie de mașini special concepute în acest scop – modelele din seria 1000. Care este ideea din spatele acestor mașini?

Reuther: TRUMPF este recunoscut în industria prelucrării tablei pentru soluțiile sale de înaltă calitate. Prin urmare, mașinile noastre nu sunt adesea luate în considerare de către întreprinderile care abia intră în domeniul prelucrării tablelor sau care doresc să modernizeze producția în mod rentabil. Modelele noastre din [seria 1000](https://www.trumpf.com/ro_RO/newsroom/articole/costurile-pe-piesa-sunt-decisive/) sunt concepute special pentru acest segment de clienți. Aceasta oferă un nivel de acces mai redus, concomitent cu o fiabilitate ridicată a procesului și o calitate



ridicat. Acest lucru este atractiv în special pentru întreprinderile mici și mijlocii, deoarece astfel își pot crea o bază stabilă pentru producție cu o investiție rezonabilă.



<p>Tobias Reuther conduce departamentul de management al produselor la TRUMPF Mașini-unelte.</p>



<p>TRUMPF este recunoscut în rândul producătorilor de tablă ca furnizor de top. Cu toate acestea, întreprinderea oferă mașini laser, precum TruLaser 1000, începând de la 300.000 de euro. Mașinile de îndoit sunt disponibile chiar și la prețuri începând de la aproximativ 100.000 de euro.</p>

Cât costă concret aceste mașini și cum le pot finanța întreprinderile?

Reuther: Mașinile laser din seria TruLaser 1000 sunt disponibile la TRUMPF la un preț sub 300.000 de euro. Prețul mașinilor de îndoit din seria TruBend 1000 pornește de la 100.000 de euro. Pentru multe întreprinderi, aceasta reprezintă încă o investiție de mărime considerabilă. Prin urmare, TRUMPF este singurul producător de mașini din lume care deține propria bancă. Aici lucrează experți capabili să evalueze în mod optim oportunitățile și riscurile investiției, precum și valoarea reziduală a mașinii. Acestea oferă consultanță specifică întreprinderilor în materie de investiții și le prezintă modele de finanțare adecvate, cum ar fi leasingul. În Europa, această ofertă este foarte bine primită.

În opinia dumneavoastră, cât de importante sunt centrele de service și disponibilitatea mașinilor?

Reuther: Extrem de importante. O mașină care stă oprită nu produce piese – și totuși generează costuri. De aceea, nu considerăm activitatea de service, disponibilitatea pieselor de schimb și întreținerea curentă ca fiind elemente suplimentare, ci ca parte integrantă a conceptului de produs și a promisiunii de valoare. Eficiența economică se obține numai dacă mașina este disponibilă în mod fiabil pe întreaga durată de viață.

Multe întreprinderi se confruntă cu presiuni legate de costuri. În ce domenii nu ar trebui totuși să se facă economii?

Reuther: Fără îndoială, calitatea și siguranța. Acestea nu sunt organe de reglare pe care ar trebui să le ajustăm pe termen scurt. Compromisurile se rezolvă de obicei mai târziu – sub forma unor timpii morți mai lungi, a unei calități inferioare a componentelor sau a unor riscuri de securitate. Eficiența economică durabilă se obține prin procese solide, nu prin economii pe termen scurt.

În concluzie, vă întreb: Care este cel mai important sfat pe care l-ați da producătorilor de tablă din sectorul IMM-urilor care doresc să investească în prezent?

Reuther: Gândiți-vă la componente, nu la mașini. Cine privește procesul de producție într-o manieră holistică, analizează costurile pe întregul ciclu de viață și mizează pe tehnologie și un service de încredere, pune bazele unei producții pregătite pentru viitor.



RAMONA HÖNL
PURTĂTOR DE CUVÂNT MAȘINI-UNELTE

