



## Paturi de cablu prin fabricație complet automatizată

**Cu puțin timp înainte de căderea Cortinei de fier, în Polonia, cablurile încă erau suspendate de tavan. Pentru a proteja aceste cabluri, Kazimierz Sielski a construit primele paturi de cablu. Pentru a transforma compania BAKS într-un actor global, acesta și fiul său Tomasz folosesc interconectarea inteligentă.**

Karczew, situat la 30 de kilometri în sud-estul Varșoviei, în apropiere de Weichsel. Tomasz și Kazimierz Sielski merg pe coridoarele întreprinderii lor. Din exterior, nimic nu indică faptul că aici roboții lucrează împreună cu oamenii pentru a produce paturi de cabluri pentru întreaga lume. Fondatorul întreprinderii, Kazimierz Sielski, în vârstă de 59 de ani, încă lucrează până la 13 ore pe zi și inspectează bunul mers al lucrurilor, în timp ce Tomasz Sielski, în vârstă de 34 de ani, se ocupă de operațiunile de export, în calitate de inginer de producție calificat.





Fondatorul întreprinderii, Kazimierz Sielski și fiul său Tomasz supraveghează specialiștii în paturi de cabluri de la BAKS.

© Bartłomiej Bukowski

#### — Gara din Salzburg, fabrica Lego din Mexic

La sfârșitul socialismului în Polonia, odată cu căderea Cortinei de fier în 1989, s-a dezvoltat o piață globală liberă. Producția a crescut rapid odată cu trecerea în noul mileniu. În prezent, întreprinderea are 550 de angajați și un portofoliu de 27 000 de produse, printre care paturi de cablu și soluții de instalare pentru industrie, infrastructură și construcții de locuințe. BAKS livrează produsele în toată lumea. Paturile de cabluri produse în orașul Karczew, cu o populație de 10 000 de locuitori, sunt folosite într-o gară din Salzburg, în fabrica Airbus din Toulouse, într-o fabrică Lego din Mexic și într-un spital din Qatar. În Germania, întreprinderea aprovizionează Daimler și Porsche. Chiar și concernul farmaceutic Bayer folosește produsele BAKS. În Varșovia, paturile de cabluri de la BAKS sunt folosite pentru stadionul național Narodowy, aeroportul Chopin sau tunelurile de metrou locale.

#### » În 1999 am achiziționat primul produs TRUMPF, modelul Trumatic 235. Apoi, aproape în fiecare an a apărut un model nou.

Kazimierz Sielski, CEO BAKS Polonia

Procesul de fabricație complet automatizat include câteva zeci de mașini. Printre acestea se numără mașini laser și mașini de tănat, mașini de îndoire, precum și depozite automatizate, care sunt conectate la mașini. De asemenea, 38 de instalații TRUMPF funcționează în două schimburi. Cea mai nouă achiziție este mașina laser [TruLaser 5030](#). Familia Sielski a ales această mașină datorită vitezei ridicate de debitare. Viteza este un factor important pentru firma BAKS. Profesioniștii în domeniul paturilor de cablu au reușit să onoreze comenzi mari pentru anumite produse din gama variată în decurs de o săptămână. Clienții apreciază acest lucru.

După toți acești ani, Sielski s-a convins de calitatea produselor și de fiabilitatea mașinilor TRUMPF. „În mare măsură, datorăm succesul nostru mașinilor TRUMPF. În 1999 am achiziționat primul produs TRUMPF, modelul Trumatic 235. Apoi, aproape în fiecare an a apărut un model nou”, afirmă Kazimierz Sielski.





3 000 de tone de oțel: cantitatea prelucrată într-o lună de cei 550 de angajați ai BAKS pentru paturi de cablu.

© Bartłomiej Bukowski

#### — Solidarność a reprezentat începutul progresului

Viața tatălui Kazimierz în cadrul întreprinderii este echivalentul polonez al „visului american”. „La un moment dat mi-am spus: pot construi o întreprindere în care să lucreze foarte mulți oameni?” afirmă el. Însă în 1986, când electricianului i-a venit ideea să facă acest lucru pe cont propriu, Republica Populară Polonă era un stat socialist. Acesta observase că, în multe întreprinderi, cablurile electrice erau suspendate de tavan fără a fi asigurate. Sielski a înțeles rapid că acestea trebuie asigurate. Astfel a luat naștere ideea de a furniza paturi de cablu. Polonia, în special Varșovia, se afla în epoca transformărilor. Au apărut multe afaceri mici și a fost nevoie de rafturi pentru piețele săptămânale. Pe atunci, oțelul era o resursă rară în Polonia. Din acest motiv, Sielski a achiziționat deșeurile de bandă de oțel de la câteva fabrici și a început să confecționeze rafturi. Prin vânzarea acestor rafturi, a reușit să achiziționeze prima sa mașină, o mașină plană de tipar simplă, din fosta Cehoslovacia, înainte de a împlini 30 de ani.

În 1989, revoluția realizată de mișcarea Solidarność a muncitorilor a marcat sfârșitul comunismului în Polonia. După această schimbare politică, progresul țării nu a mai putut fi oprit, nici în cadrul BAKS. Începând cu 1999, întreprinderea a folosit din ce în ce mai mult mașini TRUMPF. Extinderea UE spre Est, în 2004, a deschis numeroase perspective pentru BAKS. Întreprinderea a putut investi în mașini noi, a făcut angajări și a modernizat procesul de producție.





„Mașinile TRUMPF au avut un rol decisiv în obținerea succesului nostru.”

© Bartłomiej Bukowski

#### — Pregătire pentru viitor

Împreună cu tatăl său, Tomasz Sielski pregătește compania de familie pentru viitor. Astfel, pe lângă operațiunile de export, este responsabil și pentru pregătirea producției pentru digitalizare. Primii pași în acest sens au fost deja făcuți. Datorită unui sistem ERP, pe viitor, toate procesele tehnologice din cadrul întreprinderii vor fi interconectate. BAKS se dovedește a fi o întreprindere inovatoare și în raport cu clienții săi: software-ul CAD intern BAKSCAD le permite clienților să descarce și să reconfigureze modele de paturi de cabluri. La momentul de față, BAKS configurează o bază de date cu modele 3D ale celor mai apreciate produse. Este remarcabil însă faptul că toate modelele de paturi de cablu sunt accesibile tuturor, conform principiului Open Source. Și BAKS beneficiază de pe urma ideilor clienților. Acestea sunt folosite ca sugestii pentru soluții noi în cadrul întreprinderii.



Procesul de fabricație complet automatizat include câteva zeci de mașini. Printre acestea se numără mașini laser și mașini de tănat, mașini de îndoire, precum și depozite automatizate, care sunt conectate la mașini.

© Bartłomiej Bukowski

La întrebarea privind modul în care se realizează produse noi în cadrul BAKS, Tomasz Sielski răspunde zâmbind: „În departamentul de dezvoltare. Iar acesta este format din tatăl meu și cu mine.” Atunci când cei doi discută despre planuri de viitor și investiții, legătura dintre ei este evidentă. Dorința lor permanentă de a face o schimbare a dat roade. BAKS s-a dezvoltat, devenind o firmă specializată, renumită în domeniul său. La acest lucru a contribuit atitudinea antreprenorilor, și anume faptul că au văzut eventualele obstacole ca șanse de a progresa. Tomasz Sielski duce povestea de succes a întreprinderii mai departe și se pregătește pentru provocările viitorului.



BAKS livrează produsele în toată lumea. Paturile de cabluri produse în orașul Karczew, cu o populație de 10 000 de locuitori, sunt folosite într-o gară din Salzburg, în fabrica Airbus din Toulouse, într-o fabrică Lego din Mexic și într-un spital din Qatar. În Germania, întreprinderea aprovizionează Daimler, Porsche și Bayer.

© Bartłomiej Bukowski

