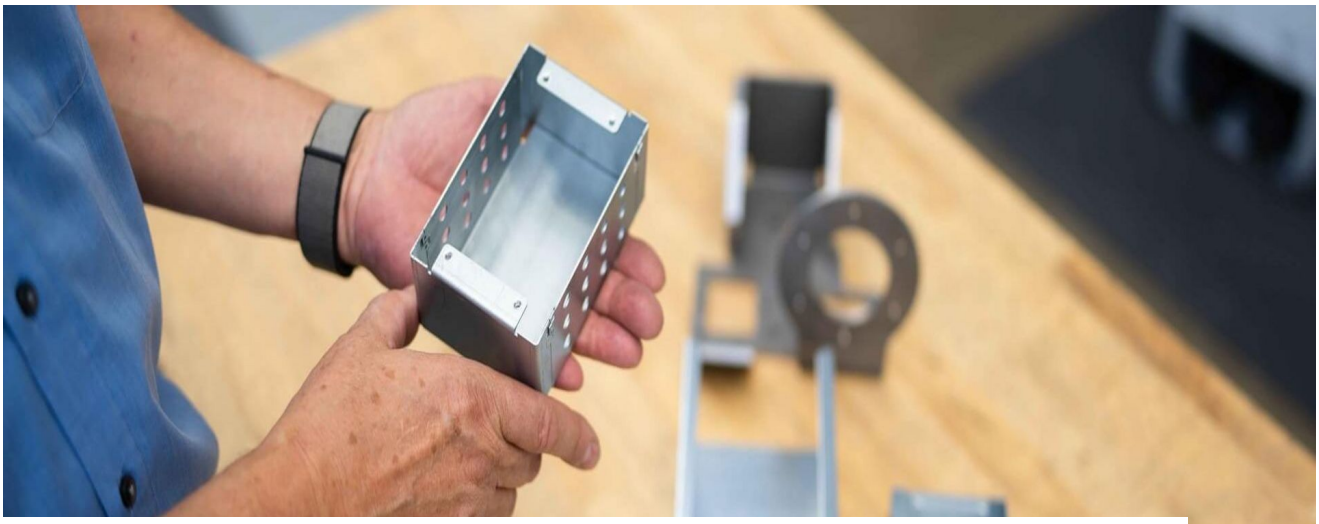


RAMONA HÖNL

„Rozhodujúce sú náklady na výrobu“

V mnohých podnikoch sa cena stroja stále považuje za hlavné kritérium pri nákupe. □asto však zlyháva. □i sa investícia vyplatí, v kone□nom dôsledku závisí od ceny dielcov. Úlohu tu zohráva množstvo faktorov: efektivita predchádzajúcich a následných výrobných krokov, množstvo odpadu ktorý stroj generuje a schopnos□ servisu reagova□ na poruchy. Tobias Reuther, vedúci produktového manažmentu vo firme TRUMPF vysvet□uje, na □o by si podniky mali pri nákupe strojov skuto□ne da□ pozor.

Pán Reuther, mnoho stredne ve□kých podnikov obrábajúcich plech □elí otázke: Ktorý stroj je skuto□ne vhodný pre moju prevádzku? Kde si myslíte, že by bolo vhodné za□a□?
Reuther: V prvom rade odporú□am rozšíri□ poh□ad. Nie je cie□om kúpi□ □o najlacnejší stroj, ale nájs□ najekonomickejšie riešenie pre vlastnú výrobu. Rozhodujúcim parametrom sú dlhodobé náklady na výrobu dielcov – □iže všetko, □o vzniká po□as celého životného cyklu stroja. K tomu patrí spotreba materiálu, energetické nároky, prevádzkové náklady, dostupnos□ a servis.

Vyzerá to, že je potrebnejšie ove□a rozsiahlejšie posúdenie, ako len jednoduchý poh□ad na kúpnu cenu.
Reuther: Presne tak. Kúpnu cenu je vidno na prvý poh□ad a je porovnate□ná, no prevádzkové náklady □asto nie. Pritom tvoria v mnohých prípadoch podstatne vä□ší podiel rozhodovania. Každý, kto chce vyrába□ hospodárne, musí pochopi□, ako efektívne stroj funguje pri každodennom používaní – a ako spo□ahlivo je k dispozícii po□as rokov.

Ktoré faktory sú pod□a Vašich skúseností pri výpo□toch ziskovosti □asto podce□ované?
Reuther: □asto sú podhodnotené náklady na servis. Dôležitý sú nielen prestoje, ale predovšetkým rýchlos□ opätovného uvedenia do prevádzky: Je náhradný diel rýchlo dostupný v podniku? Je technik rýchlo k dispozícii? Ktoré faktory majú tiež vplyv na ú□tovníctvo nákladov, ako napríklad □asy zora□ovania, komfort používania, náklady na školenie alebo aj kvalita procesov? Takisto aj spotreba energie a využitie materiálov zohráva vä□šiu úlohu, ako si mnohé podniky spo□iatku myslia. To všetko priamo ovplyv□uje náklady na výrobu dielcov.

Pre podniky s obmedzeným investi□ným rozpo□tom uviedla firma TRUMPF na trh špeciálne vyvinutý rad strojov – modely série 1000. Aká je myšlienka týchto strojov?
Reuther: TRUMPF je vo svete obrábania plechu známy prémiovými riešeniami. Firmy, ktoré s obrábaním plechu ešte len za□ínajú alebo chcú ekonomicky modernizova□ svoju výrobu, preto □asto nepoznajú naše stroje. Naše modely série 1000 sú presne prispôsobené tomuto segmentu zákazníkov. Ponúka nižšiu vstupnú cenu pri zachovaní vysokej spo□ahlivosti a kvality procesu. Toto je obzvlášo□ zaujímavé pre stredne ve□ké podniky, pretože im to umož□uje vytvori□ stabilný základ pre ich výrobu s primeranou investíciou.



Tobias Reuther je v TRUMPF Werkzeugmaschinen vedúcim produktového manažmentu.



TRUMPF je u spracovate□ov plechu známy ako prémiový dodávate□. Ponúka však aj laserové rezacie zariadenia ako TruLaser 1000 už od 300.000 Eur. Ohra□ovacie lisy sú dostupné dokonca už od približne 100.000 Eur.

Ko□ko konkrétne stoja tieto stroje a ako ich môžu firmy financova□?
Reuther: Laserové rezacie zariadenia TruLaser série 1000 sú v TRUMPF-e dostupné za menej ako 300.000 Eur. Ohra□ovací lis TruBend série 1000 za□ínajú už pri 100.000 Eur. Pre mnoho podnikov to je ešte stále vysoká investícia. TRUMPF je preto jediným výrobcom strojov na svete, ktorý založil vlastnú banku. Pracujú tu odborníci, ktorí dokážu ideálne posúdi□ príležitosti a riziká investície, ako aj zostatkovú hodnotu stroja. Poskytujú cielené poradenstvo podnikom v oblasti investícií a predstavujú im vhodné modely financovania, napríklad lízingom. Táto služba je v Európe ve□mi dobre prijímaná.

Aký je z Vášho poh□adu dôležitý servis a pohotovos□ stroja?
Reuther: Sú mimoriadne dôležité. Stroj, ktorý je odstavený, nevyrába žiadne dielce – a napriek tomu vznikajú náklady. Preto nepovažujeme servis, dostupnos□ náhradných dielov a údržbu len za doplnok, ale za neoddelite□nú sú□as□ koncepcie produktu a hodnotovej ponuky. Ekonomická efektivita sa dosiahne iba vtedy, ak je stroj spo□ahlivo k dispozícii po□as celej svojej životnosti.

Mnohé spolo□nosti sú pod tlakom nákladov. Kde by sa napriek tomu nemalo šetri□?
Reuther: Ur□ite v oblasti kvality a bezpe□nosti. Toto nie sú veci, ktoré by sa mali v krátkodobom horizonte škrti□. Kompromisy sa vä□šinou neskôr vypomstia – v podobe dlhších prestojov, nižšej kvality obrobkov alebo bezpe□nostných rizík. Udržate□ná ekonomická efektivita vzniká pri spo□ahlivých procesoch, nie v□aka krátkodobým úsporám.

Na záver: Aká je Vaša najdôležitejšia rada pre stredne ve□ké podniky spracujúce plech, ktoré chcú investova□ už dnes?
Reuther: Myslite na dielce, nie na stroje. Kto rozsiahlo pristupuje k svojej výrobe, analyzuje náklady po□as celého životného cyklu a spolieha sa na spo□ahlivé technológie ale aj služby, vytvára základ pre výrobu pripravenú na budúcnos□.



RAMONA HÖNL
HOVORKY□A PRE OBRÁBACIE STROJE