

RAMONA HÖNL

Špi□ková technika namiesto manuálnej práce: Otec a syn s prémiovými autobusmi v predbiehacom pruhu

Firma Tentrem Sehjatera sa za 40 rokov vyvinula z jednoduchej dielne na opravu autobusov pod strechou z vlnitého plechu na jedného z najvä□ších výrobcov karosérií v krajine. Základom úspechu podniku z Malangu v Indonézii bola kedysi ru□ná, remeselná práca. Tamojší riadite□ sa teraz zameriava na masové trhy – a pomocou firmy TRUMPF aj na vyššiu úrove□ výroby.

Horné poschodie, panoramatické okná, sedadlá pololežia□ky s pohodlným □alúnením: To, □o znie ako luxusný hotelový apartmán, popisuje horné sedadlá v prémiovom dvojpodlažnom autobuse „Avante H8 Grand Captain“: vlajkovej lodi vozového parku výrobcu karosérií Tentrem.

Podnik vyrába luxusné karosérie, ktoré sú stavané okrem iného na podvozkoch Mercedes-Benz, Volvo a Scania. Okrem toho vyrába autobusy, ktoré premávajú medzi mestami na Jáve, Bali alebo na iných indonézskych ostrovoch. Riadite□ Yohan Wahyudi by chcel z firmy Tentrem vybudova□ najvä□šieho výrobcu autobusov v Indonézii. Preto kladie dôraz na detaily. Devízou je individualita a štandardizácia. Rozpory? V žiadnom prípade. Pretože jeho zákazníci chcú stále nakupova□ jedine□né produkty. Výroba by zárove□ mala by□ □o najefektívnejšia. „Aby mohli naše zamestnankyne a zamestnanci pracova□ inovatívne a kreatívne, podporujeme ich v tom pomocou nových strojov a vhodného softvéru“, vraví. Ale všetko sa to za□alo v malom.





Zákazková výroba: Yohan Wahyudi zainvestoval do modernej výroby, aby mohol štandardizova□ výrobné procesy. Pritom ale nie je dobré zanedbáva□ individuálne potreby.

Postupný rast: Všetko to za□alo diel□ou pre flotilu autobusov. Dnes podnik zamestnáva viac ako 600 zamestnancov a vyrába vlastné karosérie.



Efektívna výroba: Preto podporuje firma Tentrem svojich zamestnancov pomocou nových strojov a vhodného softvéru.



Výzvou generácia Yohana Wahyudiho je, premeni□ mentalitu ru□nej práce na výrobu na linke.

Rast v premene

Tatang Wahyudi, otec Yohana Wahyudiho, založil v roku 1983 v meste Malang na indonézskom ostrove Java firmu Tentrem ako autobusového dopravcu. V roku 1986 otvoril diel□u na opravy škrabancov alebo prelia□in po nehode na vlastnej flotile autobusov. Jeho mechanici zvárali, ohýbali a vyrábali karosárske dielce – to všetko ru□ne v otvorenej hale skladu pod strechou z vlnitého plechu. Tatangovi Wahyudimi sa darí. O rok neskôr otvoril túto diel□u aj pre iné podniky. Autobusový dopravca existuje dodnes. V roku 1991 založil závod PT Tentrem Sehjatera, alebo skrátene Tentrem. „V priebehu rokov sme neustále rástli, pri□om sme za□ali vyvíja□ naše vlastné karosérie autobusov“, rozpráva Yohan Wahyudi.

Moderné výrobné haly dnes nahrádzajú staré prístrešky z vlnitého plechu. Elegantná administratívna budova s □□množstvom skla stoji vidite□ne na hlavnej ulici. Za □ou nasleduje jedna hala za druhou, na ploche takmer osem hektárov. Vo firme Tentrem je zamestnaných viac ako 600 zamestnanký□ a zamestnancov. Yohan Wahyudi je racionálny, systematický, ale aj kritický manažér. Pred jeho vstupom do rodinného podniku študoval informatiku v Kanade a obhájil magisterský titul Master in Business Administration (MBA) v □íne. Jeho cie□: rýchlejšia, efektívnejšia a presnejšia výroba. „Predtým k nám prichádzali zákazníci s fotografiou a my sme dovtedy opracovávali plech, pokým nezodpovedali fotografii“, spomína. Nevýhoda: Vä□šina opráv si vyžaduje manuálne práce. Kedyko□vek potrebovali náhradný diel pre zdemolovaný autobus, za□ínali zamestnanci stále od nuly. „Dnes chceme automatizova□ to□ko, ko□ko je len možné. Umenie spo□íva v nájdení rovnováhy medzi štandardnými produktmi a individuálnymi požiadavkami zákazníkov“, vysvet□uje pán Wahyudi.

> **Aby mohli by□ naše zamestnankyne a zamestnanci inovatívni a kreatívni, podporujeme ich v tom pomocou nových strojov a vhodného softvéru.**
>
> Yohan Wahyudi, riadite□ Tentrem Sehjatera

V predbiehacom pruhu

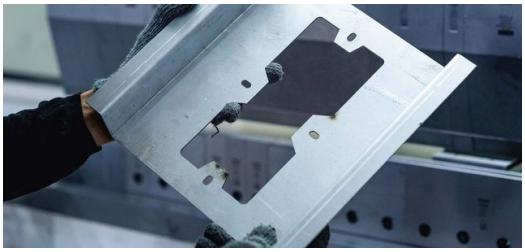
S Yohanom Wahyudim rastie Tentrem □alej. No s týmto rastom narastajú aj požiadavky. Zákazníci požadujú vä□šie po□ty kusov a pán Wahyudi ich chce dodáva□. Chcel by zmeni□ firmu Tentrem na výrobcu originálnych dielov, ktorý dodáva karosérie v nemennej kvalite a v konštantných po□toch kusov. „Chceme ponúka□ štandardy typické pre výrobcov originálneho príslušenstva“, vysvet□uje pán Wahyudi. „Na to potrebujeme výrobu na linkách, efektívne □asové plány a jasné ciele každodennej výroby. Najvä□šou výzvou mojej generácie je zmeni□ remeselné myslenie.“

V roku 2015 sa rodina stretla na ve□trhu s firmou TRUMPF. Otec Tatang Wahyudi bol spo□iatku skeptický, spomína si jeho syn: Obrábanie □astí karosérie nie je až také komplikované. Investovanie množstva pe□azí do novej technológie a automatizácie sa neoplatí. „No v tom roku sme mali ve□mi dobré hospodárske výsledky, tak sme si povedali: Opustíme našu komfortnú zónu a zainvestujeme do novej technológie“, vraví dnes Yohan Wahyudi. A tak ešte v tom roku kúpili zariadenie TruLaser 3030, □ím sa stali priekopníkmi obrábania plechu v Indonézii.

„Automatizácia sa vyplatila hne□ od prvého momentu, napríklad pri výrobe našich dverí batožinového priestoru“, vysvet□uje. Predtým potrebovali naši zamestnanci pä□ až šes□ dielcov na to, aby zostavili tieto dvere. Dnes na to použijú jeden jediný plech, vyrežú ho v zariadení TruLaser 5030 a poohýbajú ho na stroji TruBend Center 5030. „Už nemusíme viac zvára□; to ve□mi prekvapilo našich zákazníkov“, vysvet□uje pán Wahyudi.



Nové možnosti: Predtým zamestnanci museli zvára□ a ohýba□ pä□ až šes□ dielcov, aby vyrobili dvere batožinového priemyslu. V□aka strojom TruLaser 5030 a TruBend Center 5030 na to potrebuje firma Tentrem už len jeden plech.



Moderný autobus sa skladá z mnoho tisícov jednotlivých dielcov. Oseon má v budúcnosti efektívne zorganizova□ výrobu.



V□aka modernej technológii TRUMPF dokáže podnik vyrába□ vysoké po□ty kusov v konštantnej kvalite.



Dve generácie: V roku 1983 podnik založil otec, Tatang Wahyudi. Syn Yohan vnáša do modernej výroby svoje nápady a svoj rukopis.

V nasledujúcom roku plánuje zainvestova□ do Oseon-u, softvéru firmy TRUMPF. „Autobus sa skladá z mnoho tisícov jednotlivých dielcov. Ak sa nám podarí efektívne zorganizova□ výrobu, ušetríme tým □as aj peniaze. Pri tom nám môže pomôc□ Oseon.“ Je to opä□ ako v roku 2015, pred kúpou prvého stroja TRUMPF. „Vieme, □o dokáže technika. Teraz sa už len musíme nau□i□ s □ou zaobchádza□“, vraví. Stroje stále vyrábajú v konštantne vysokej kvalite. Ponúka to výhody v mnohých oblastiach.

„Dokážeme tak vytvori□ preh□ad v celej výrobe a stanovi□ priority, ktoré diely potrebujeme súrne a ktoré ešte môžu po□ka□. V□aka novým možnostiam dizajnu a výrobným technológiám dokážeme optimalizova□ konštrukciu dielcov. V□aka tomu je výroba jednoduchšia a lacnejšia – podobne, ako sme to zažili vtedy pri dverách batožinového priestoru.“

Pre pána Wahyudiho znamená inovácia predovšetkým efektivitu. Štandardizovaná výroba, ktorá napriek tomu aj do budúcna ponecháva vo□ný priestor aj individuálnym požiadavkám zákazníkov. Napríklad v prípade prémiového dvojpodlažného autobusu „Avante H8 Grand Captain“ si môžu zákazníci namiesto luxusných sedadiel pololežia□ky, objedna□ prídavné rady sedadiel.



RAMONA HÖNL

HOVORKY□A PRE OBRÁBACIE STROJE