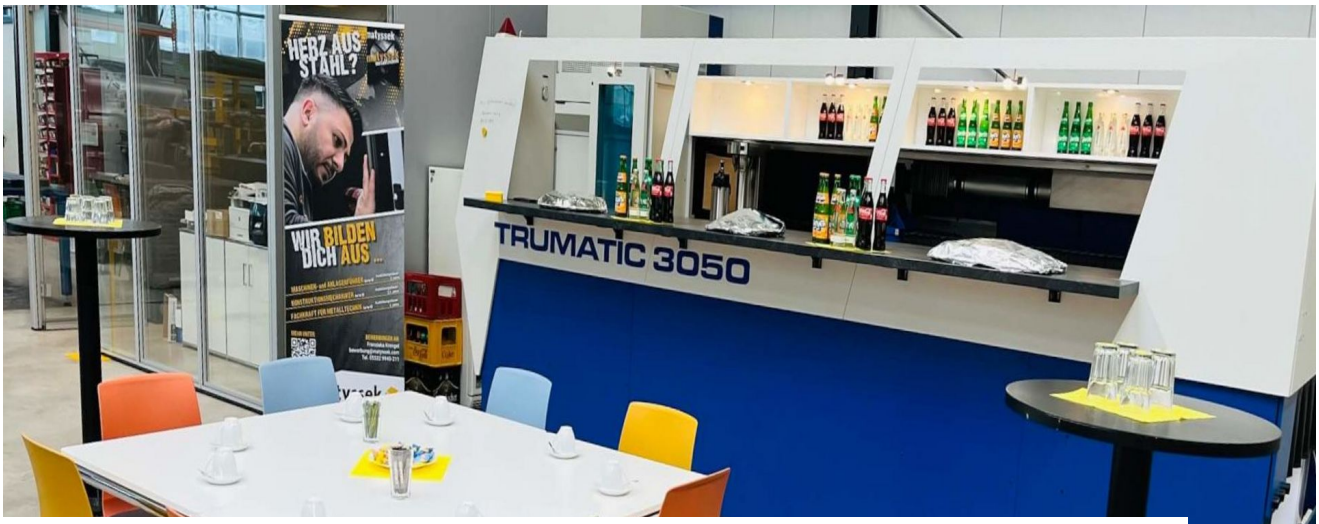



RAMONA HÖNL

# TRUMPF Smart Factory Consulting: Happy Hour hos Matyssek Metalltechnik

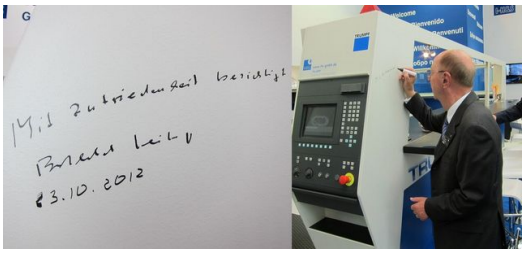
**TRUMPFs dotterbolag Smart Factory Consulting GmbH är efterfrågat när deras kunder vill förbättra sig digitalt. Även Matyssek Metalltechnik ser ett behov av rådgivning - och får experterna från Ditzingen att häpna.**

Ferdinand Baaij förvånades över den tunga lasten. När managementkonsulten från TRUMPF var på besök hos sin kund Matyssek Metalltechnik i Stadtoldendorf nära Hannover levererades en bar. Det var inte vilken bar som helst: det var en ombyggd laserskärningsanläggning från det traditionella företaget från Ditzingen. Berthold Leibinger, den mångårige och nu avlidne företagschefen för TRUMPF, hade signerat den personligen: "Inspekterad med tillfredsställelse", står det skrivet på huset med svart tuschpenna och under detta står datumet 2012-10-23.

Dirk Matyssek, den ledande partnern till företaget för maskinhus med samma namn, köpte baren på onlineplattformen Ebay i höstas. Han kallar det för en "spontan ingivelse", säger företagschefen. "Jag var den enda som var intresserad". Anledningen hittade han i det finstilta: Baren är överdimensionerad och väger hela sju ton. "Vi har gott om plats i monteringshallen, säger Dirk Matyssek, som erkänner att han beundrar Berthold Leibinger. Baren, som en gång i tiden användes på mässor av en återförsäljare för begagnade maskiner, kommer i framtiden att vara mötesplatsen för Matyssek Metalltechniks medarbetare och kunder.

## Teknologiskt sett finns det alltid potential

Att Ferdinand Baaij bevittnade leveransen av baren var förmodligen en slump, men att han var på plats var däremot inte en slump. Baaij är konsult på TRUMPFs dotterbolag Smart Factory Consulting GmbH. "Vi gör projekt med TRUMPF kunder för att göra dem ännu mer framgångsrika", förklarar Baaij. Det handlar till exempel om fabriksplanering eller digitalisering. Även om den tyska industrin i det stora hela har en "bra position" teknologiskt sett, finns det enligt Baaij ytterligare potential för varje företag. Detta har inte minst att göra med den teknologiska utvecklingen. Digitalisering lönar sig, säger Baaij. En investering lönar sig vanligtvis efter mindre än ett år. Det finns 250 kunder i registret hos företaget i Ditzingen, som bara har verkat som ett oberoende bolag i cirka två år. Det handlar bland annat om företag som har större omsättning än TRUMPF-koncernen, säger Baaij. Det är dock mestadels medelstora företag med 50 till 100 medarbetare.



Berthold Leibinger, den mångårige och nu avlidne företagschefen för TRUMPF, signerade den ombyggda laseranläggningen personligen.

Tung last: Den sju ton tunga baren anländer till företaget Matyssek Metalltechniks monteringshall.

I framtiden kommer baren att fungera som mötesplats på Matyssek Metalltechnik: Eike Rodenberg, verksamhetschef på Matyssek Metalltechnik; Dirk Matyssek, VD för Matyssek Metalltechnik och Ferdinand Baaij, konsult på TRUMPFs dotterbolag Smart Factory Consulting GmbH (från vänster till höger).

## Matyssek satsar på kvalitet och punktlig leverans

Precis som Matyssek Metalltechnik som sysselsätter 80 personer. Det var Dirk Matysseks farfar som en gång grundade företaget som en lantbruksmaskinverkstad i Stadtoldendorf, en strukturellt svag region i södra Niedersachsen. Dirk Matyssek är ledande partner sedan 26 år tillbaka. Maskinhus konstrueras och tillverkas speciellt för välkända tillverkare av verktygsmaskiner och mätmaskiner, men även för till exempel förpackningsmaskiner och tryckluftsproduktionssystem.

Produkterna blev allt mer komplexa och av högre kvalitet genom åren, förklarar Dirk Matyssek. Siffrorna visar detta: 2008 bearbetade två maskiner 3 000 ton tunn plåt, men för närvarande bearbetar tre maskiner drygt 1 500 ton. Samtidigt har personalstyrkan fördubblats. Kvalitet och punktlig leverans är det som är viktigast för Matysseks kunder, förklarar företagschefen: "Vi levererar direkt till produktionen och måste hålla oss till överenskomna tidsfrister, annars får kunden stora problem".

Utmaningen: Punktlig leverans är högsta prioritet, men även logistiken inom vår egen produktion måste fungera – annars "förlorar vi pengar", säger Matyssek. Maskinhusen som är tillverkade i de minsta partistorlekarna, består av upp till 500 plåtdelar, plus brickor, beslagdelar, tätningar och skruvar, enligt företagschefen. Varje plåt måste vara på rätt plats vid rätt tidpunkt. Medan bockningsavdelningen sysslar med riggningsoptimering, kräver svetsningen kompletta komponenter.

## Tre dagar räcker för granskning

Det är temat för TRUMPF Smart Factory Consulting GmbH. Två konsulter granskade Matyssek-processerna under tre dagar. Resultatet: Utnyttjandet av maskinerna som används kan förbättras och därmed öka produktiviteten. Minst lika viktigt: Även processerna måste analyseras och optimeras om och om igen. Och det gäller inte bara inom enskilda avdelningar, utan mellan alla avdelningar, förklarar Matyssek. För alla dessa problem finns det digitala lösningar.

**Vi gör projekt med TRUMPF kunder för att göra dem ännu mer framgångsrika.**

Ferdinand Baaij, konsult på TRUMPFs dotterbolag Smart Factory Consulting GmbH

## Utmaningen för äldre maskiner

Dirk Matyssek ser det. Men eftersom hans företag är litet och punktlig leverans är viktigt finns det maskiner som används mer sällan – det kostar produktivitet, men maskinens livslängd stiger. Men: Äldre maskiner är inte alltid kompatibla med digitala lösningar. "Jag slänger inte mina maskiner varje gång jag vill introducera en ny mjukvara", säger Dirk Matyssek. Det behöver han inte heller, försäkrar Baaij. Även maskiner som inte har det snittställe som krävs kan integreras i den digitaliserade processen. Vissa arbetsuppgifter måste då utföras manuellt – precis som tidigare. Det gäller för äldre TRUMPF maskiner samt för anläggningar från tredje part.

## TRUMPF konsulter diskuterar i ögonhöjd

Ibland har detta till och med fördelar i optimeringsprocessen. För ofta är det inte maskinen som är flaskhalsen, säger Baaij. Enkelt uttryckt innebär detta att maskinen måste vänta på att en person ska bearbeta den för ett nytt jobb eller ta emot material som den behöver bearbeta.

Sådana problem är inte nya för TRUMPF konsulterna, som har mycket kompetens inom plåtbearbetning. Matyssek uppskattar det. Med dem kan man diskutera i ögonhöjd. "Vi talar samma språk", säger Baaij. Detta skiljer TRUMPFs dotterbolag från andra konsultföretag. Nu är Matyssek på gång; jobbet kommer att tilldelas under de kommande månaderna. Baren i monteringshallen lär spela en viktig roll i de kommande diskussionsrundorna.

**RAMONA HÖNL**

TALESPERSON VERKTYGSMASKINER