

RAMONA HÖNL

Akıllı planlarıyla boru dünyasını alt üst eden bir metal atölyesi: Genç bir girişimcinin vardiyalı işletimle parça kesimi hikayesi

Peter Götzl, 20 yılda tek ki□ilik bir metal atölyesinden Almanya'da benzeri olmayan, tamamen otomatik ve dijitalle□tirilmi□ sac imalatı sunan bir yüksek teknoloji atölyesi kurdu. □□ hayatına erken ya□ta atılan, ileri görü□lü bir profesyonel olarak Götzl, vizyonlarına cesurca yatırım yapsa da ayakları da her zaman yere basıyor. Bu yolculukta kendisini ba□arıya ta□ıyan tutkusunu ke□fetti: TRUMPF'un lazer boru kesme sistemleri.

Aralık 2017. Peter Götzl'un masasında TRUMPF'ın gönderdiği bir Noel kartı bulunuyor. Üzerinde, fütüristik bir üretim ortamına bakan, TRUMPF'un Chicago'daki akıllı fabrikasına bakan neşeli bir Noel Baba var. Bu çoğu kişi için hoş bir selamlamadan ibaret olsa da Götzl için bir vizyon... Endüstri tam olarak buna dönüşebilir: Ağ bağlantılı, otomatikleştirilmiş ve yüksek performanslı. Bunu bizzat deneyimlemek amacıyla kısa süre sonra ABD'ye uçar. Ve hem şirketini hem de kendisini yeniden yaratacak fikirlerle geri döner. Ancak bu hikaye çok daha öncesinde başladı. Ve Chicago'da değil. Bunun yerine Kuzey Yukarı Pfalz'daki Erbendorf'ta.



<p>Programlanmış kalite: Ekranda hassasiyetle tasarlanmış sac parçaları oluşturuluyor ve TruLaser Tube 7000 bu parçaları



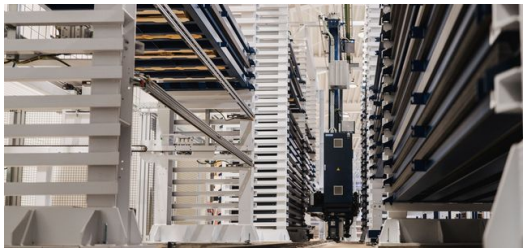
<p>Erken bir start: Şirketini henüz 18 yaşında kuran Peter Götzl, bugün Almanya'nın en modern lazerle boru kesme

hassas ve tam otomatik bir şekilde kesiyor; bu, geçmişteki manuel işlemlere göre neredeyse iki kat daha hızlı ilerliyor.

Jobshop'larından birini yönetiyor.



Yüksek teknolojili Jobshop'ta yüksek tempo: Üretim personeli, bazı işleri hala kaynakçı kıyafetleriyle korunmuş bir şekilde manuel olarak tamamlıyor.



Büyük depo sistemi: STOPA, sac malzemesini tamamen otomatik olarak üretim sürecine gönderir ve bitmiş parçaları da aynı verimle geri teslim alır.

Yüksek tempolu giri imciler

Mayıs 2005. Henüz 18 yaşında olan Peter Götzl, ustalık belgesini aldıktan hemen sonra bir demircilik atölyesi olarak kendi şirketini kuruyor. Öncesindeki eğitim süreci? Kısaltılmış bir süreç! Çıraklık dönemi? Yalnızca iki ay, sonra da meslek lisesi. Götzl girişimcilik dünyasına fırtına gibi bir giriş yapıyor. Diğerleri hangi üniversitede okuyacaklarını düşünürken, o ise bir tanıdığına ait 20 metrekarelik freze atölyesinde ilk korkuluklarını ve çitlerini üretiyor. Yalnızca kendisinden ibaret bir "Ben A.Ş." olarak devlet tarafından destekleniyor. Düşük miktarda sermayeyle, ancak yüksek bir tempoyla... Oysa küçükken cesur değil, son derece utangaç bir çocuk olarak tanınıyordu. Babasının otelinde ve makine mühendisi dedesinin atölyesinde, girişimciliğin asıl anlamını ilk elden öğrenme fırsatı bulmuş: Gece gündüz demeden, her şeyi kendi başına yapmak... Ancak karşısına birdenbire bilmesi gereken yeni şeyler çıkıyor: Satış ve pazarlık yapmak gibi... Ama diğer her şeyden önce: İkna edebilmek. Müşteriler ve bankalarla iletişim kurarken, erken bir başlangıç yapmanın diğer yüzünü fazla geçmeden fark eder: Bu kadar genç bir genel müdüre kim güvenebilir ki? "Bu, en az on yıldır yaşadığım en büyük zorluk oldu," diyor Peter Götzl. Görüşü: "Deneyim yalnızca çalışkanlık ile telafi edilebilir. Ve ticari faaliyetler yalnızca kaliteyle ve son tarihlere bağlı kalarak ilerleyebilir." Bu yeni oyuncu, görevden göreve hızlı ve bağlayıcı yanıtlar vererek ve teslimat sürelerini yerine getirerek itibar kazandı.

Lazer teknolojisiyle yeni ufuklara

2011'de ilk kendi fabrikasını kurup yeni çalışanlarla işe koyulduktan sonra gelen başarı, beraberinde bir sorun daha getirdi: Ne kadar çok korkuluk veya çit üretirse, korkuluk dolgusu veya başlık plakası gibi tasarım parçalarına da o denli sık ihtiyaç duyuyordu. Bunların manuel üretimi çok zahmetli olacağı için de lazerle kesilmiş parçalar olarak satın alıyordu. Ancak uzun teslimat süreleri Götzl'ün planına kendi planına uymuyordu.

> **Deneyim yalnızca çalı kanlık ile telafi edilebilir. Ve ticari faaliyetler yalnızca kaliteyle ve son tarihlere ba lı kalarak ilerleyebilir.**
>
> Peter Götzl, Metallbau Götzl'ün sahibi

Peter Götzl, teslimat sorununa çözüm aramak yerine yeni bir vizyonu keşfe çıktı: Lazerle kesim teknolojileri... Satın aldığı tasarım parçalarını bir düz yataklı lazerle kendi üreterek zaman kazanmak istiyordu. Yaptığı talep üzerine, TRUMPF danışmanı ona temel faaliyetine yönelik daha uygun bir çözüm sundu: Büyük bir TruLaser Tube 7000 lazer boru kesme makinesi.lazer boru kesme makinesi. Bu çözüm Götzl'ü kendine hayran bıraktı ve Ditzing Customer Center'daki canlı tanıtımda şunu fark etti: Bu yöntemle korkulukları, merdivenleri ve balkonları şerit testere veya manuel işleme göre çok daha hızlı ve iyi kesebilirdi. Ve bir adım öne geçerek yeni müşteriler kazanabilirdi! Ancak TruLaser Tube 7000'i kurup karlı şekilde tam kapasite işletmek için yeni bir üretim salonu ve vardiyalı işletime yönelik ilave personel gerekli olacaktı.

Böylece, 2014 ilkbaharında tamamlanan ikinci üretim salonunun inşaatı, şirketin günümüze uzanan gelişim hikayesinin başlangıç noktası oldu. En yüksek verime sahip lazerle boru kesme teknolojisi, üretim hızı neredeyse iki katına çıkarıyor ve hassasiyeti de yükseltiyordu. Şirket, geleneksel bir demir atölyesinden modern bir taşeron üretim işletmesine dönüşmeye başladı. Ve tıpkı kurulduğu ilk günlerde olduğu gibi, bu gelişim bir de olumsuzluk getirdi: Zira her müşteri lazerle boru kesiminden haberdar değildi. "Herkes frezelemeyi veya tornalamayı bilse de birçoğu boru lazerinden haberdar değildi. "Bu yüzden sık sık örnek parçalar gönderiyorum ve bunlar çok ikna edici oluyor," diyor Peter Götzl.

İş modelini genişletme yönündeki cesareti, gecikmeden karşılığını verdi. Günümüz itibariyle Götzl, büyük siparişlerde diğer lazer boru kesme hizmet sağlayıcılarına destek veriyor ve otomobiller için değiştirilebilir kasalar, yüksek raflı depolar, oturma takımları ve güneş enerjisi sistemleri gibi alanlarda birçok farklı parçanın, hatta büyük serilerin üretimini sağlıyor. İlk TruLaser Tube 7000 makinesi üç vardiya sisteminde tam kapasiteyle çalışmaya başladıktan sonra, 2017'de ikinci bir makine satın aldı. Bundan kısa süre sonra da yalnızca makinelerden değil, TRUMPF'un sunduğu hizmetten de fazlasıyla memnun kaldı.



"Biz" ruhu: Başarı ve kalitenin nihai kaynağı: Doğru ekip.



Makinede metal ısınırken monitörde ise soğukkanlı bir profesyonellik hakim.



Peter Götzl (solda) ve İşletme Müdürü Robert Walberer tüm iş akışlarını yakından takip ediyor.



Chicago'dan selamlar: TRUMPF 'un akıllı fabrika modelini örnek alan Peter Götzl, Erbendorf'ta tam otomatik bir sac imalat tesisini hayata geçirdi.

Erbendorf'daki Chicago

Bir yaz gecesi saat 23'te bir lazer boru kesme makinesi aniden durdu: Lazer kafası arızalanmıştı. Bundan yarım saat sonra Peter Götzl, TRUMPF çevrimiçi veritabanından gerekli yedek parçaların malzeme numaralarını alarak bunları TRUMPF'ı telefonla arayarak ekspres kargo ile sipariş etti. Saat 5'te kamyonet ulaştı ve saat 6'da lazer tekrar çalışmaya ve boruları sorunsuz bir şekilde kesmeye başladı. Peter Götzl, "Yalnızca bundan dolayı değil, aynı zamanda TRUMPF'un makineleri, yazılımı ve hepsinden önce bize daima destek sunan çalışanlarına da güveniyoruz" ifadesiyle vurguluyor.

Bu ifadeyle, 2017'deki "Erbendorf'taki Chicago" vizyonuna geri dönüyoruz. Götzl, TRUMPF ile birlikte gelecek odaklı bir sac imalat ortamı yaratmayı planlıyor. Bu kapsamda yeni arsalar satın alıyor, üçüncü bir üretim salonu inşa ediyor ve makine parkına yedi lazer boru kesme makinesi daha ekliyor; bunların arasında, ülke genelinde yalnızca üçü faal halinde olan, altı kilovat lazer gücüne ve 12,5 metrelik yükleme-boşaltma uzunluğuna sahip bir TruLaser Tube 7000 de var. "Böylelikle, kendi ürünümüz olmamasına rağmen Almanya'nın en büyük lazerle boru kesme hizmet sağlayıcısına dönüşüyoruz," diyor Peter Götzl gururla. Tamamen otomatik ve çok yönlü sac imalatı kapsamında, TruBend bükme makinelerinin yanı sıra TruDisk disk lazer, düz yataklı lazer kesim makinesi (24 kW) ve kombine zımbalama/lazer kesme makinesi bulunuyor; bunların tamamı,

makinelere sac besleyen eden ve bitmiş parçaları depolayan STOPA büyük depo sistemine bağlı olacak. Malzeme akışı ve üretim kontrolü için kullanılan Oseon yazılımı ise ilave olarak optimum planlama olanağı ve gerekli şeffaflığı mümkün kılacak.

Götzl, 2019'dan bu yana projeye yaklaşık 25 milyon avro civarında yatırım yaptı ve bunun 12 milyon avrosu TRUMPF teknolojilerine yönelikti. Gereğinden fazla mı? Peter Götzl için değil: "Üretim, önümüzdeki on yılın standartları dikkate alınarak tasarlandı. Daha yüksek lazer gücü ile daha kalın malzemeleri bile daha hızlı kesebiliyorum; bu da yeni pazarların kapısını aralıyor. Ayrıca müşteriler, münferit boru parçaları yerine giderek daha sık olarak montajlar sipariş ediyor. "Gerekli her şey için donatılmış durumdayız." Öte yandan, öncü olma vizyonu da hala geçerli: "Mevcut noktada, Chicago modelinin temel versiyonunu hayata geçirmiş durumdayız. Daha fazlası da gelecek."



RAMONA HÖNL

TAKIM TEZGAHLARI SÖZCÜSÜ